Strategisch bedrijfsplan 2017-2020

AB 7 juli, Geldermalsen

Avri

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Inhoud

- Terugblik 2010-2015
- SWOT
- Strategische doelen 2020

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Koers 2010-2015

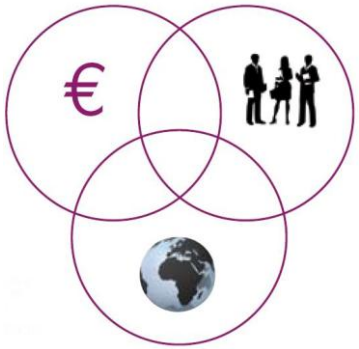
- drie richtingen:
  - bedrijfsmatig werken
  - beheer van de openbare ruimte
  - maatschappelijk verantwoord werken

Avri

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Strategische doelstellingen 2015

1. Duurzame inzetbaarheid medewerkers
2. Transparante bedrijfsvoering
3. Lagere lasten voor onze inwoners
4. Lagere lasten voor onze gemeenten
5. Duurzaam en winstgevend ingerichte Meersteeg
6. Maatschappelijk betrokken ondernemen
7. Milieubewust ondernemen



Avri

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Verklaring resultaten

- Crisis 2004-2008 -> draagvlak verandering
- Visie -> richting aan de ontwikkeling
- Smart doelen -> druk op verandering
- Aansturing personeel en cultuurverandering -> betrokken personeel dat daadwerkelijke verandering doorvoerde
- Samenhang keuzes & maatregelen -> versterking resultaten/verandering

Avri

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Verbetermogelijkheden

- Informatiebeheer
- Personeel
- Harmonisatie & innovatie IBOR

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Ontwikkelingen/kansen

- Technologie
- Milieu
- Maatschappij
- Economie

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Strategische doelen 2020

Voorbeelden van mogelijke doelen:

1. Inzetten op circulaire economie
2. Investeren in duurzame inzetbaarheid personeel
3. Voorbeeldrol MVO behouden en versterken
4. *Consolideren, harmoniseren & optimaliseren IBOR*
5. *Technologische vooruitgang maximaal benutten (ICT & automatisering -> overhead)*
6. *Ontwikkelen adaptieve organisatie*

Avri

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Vervolg

- Teksten uitschrijven
- Doelen SMART maken
- Concept plan bespreken in DB en AB

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND