

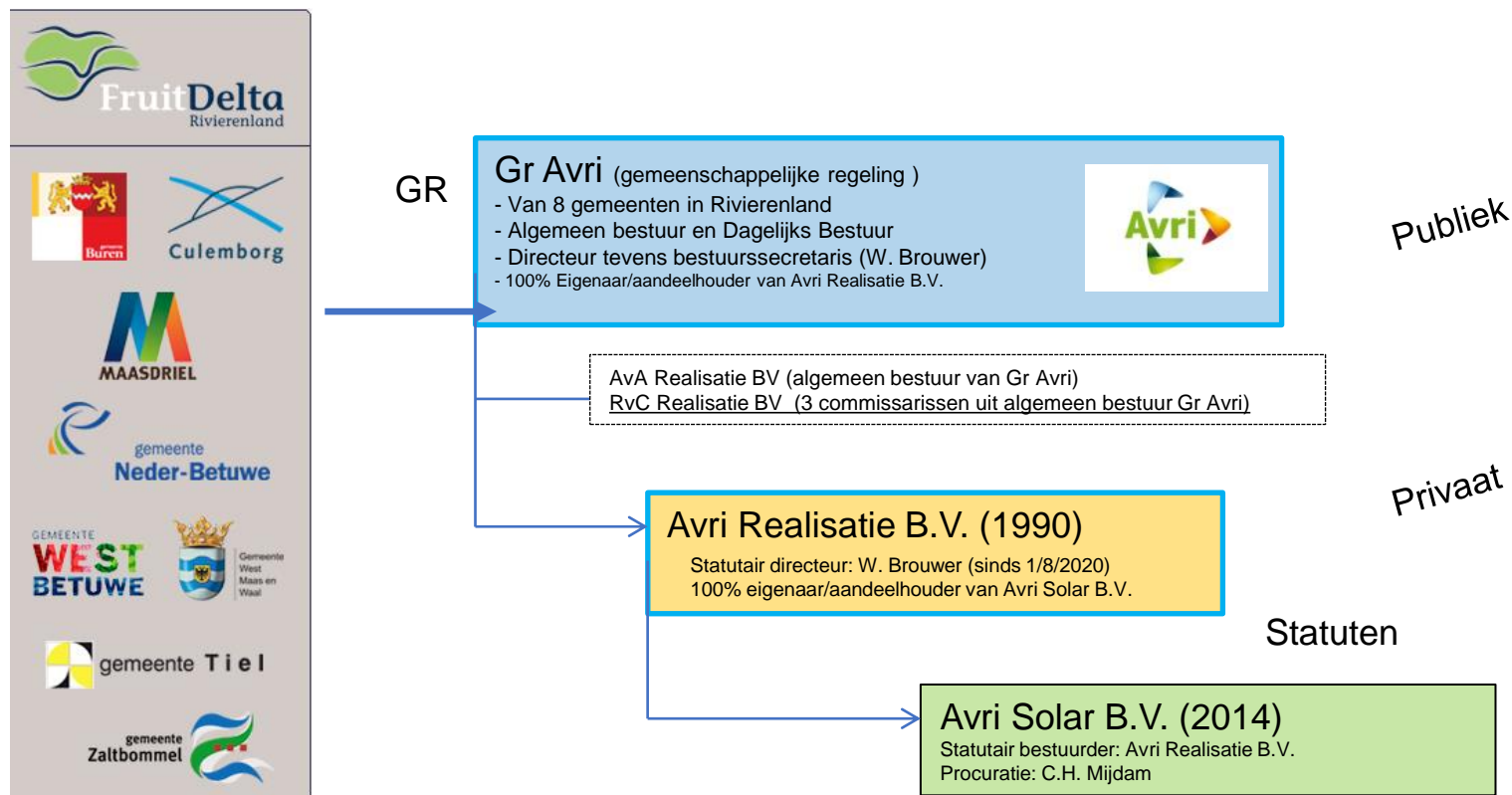
# Avri en haar project-bv's

- Toelichting voor platformbijeenkomst 21 januari 2021
- *project-bv's: Avri Realisatie BV en Avri Solar BV*
- *Inhoud presentatie:*
  - *Organisatie structuur*
  - *Ontstaan van de bv-structuur*
  - *Activiteitenomschrijving*
  - *Waar richten de BV's zich op*
  - *Verhouding AvA – RvC – bestuurder (directie)*
  - *Risico's*
  - *Financiële stromen*
  - *Financiële administratie*
  - *Financiële regels*
  - *Toekomstvisie BV's*



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Organisatie structuur



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Ontstaan van de bv-structuur

- **Juni 1995**, besluit bestuur IOR: “*van minimum tot optimum*”
  - *Trigger: Stijging van afvalstoffenheffing, nauwelijks beïnvloedbaar door beperking van taken (minimumpakket, uitvoering overgedragen gemeentelijke taken van HA)*
  - *Keuze voor optimum: verlegging/verbreding van grenzen (niet geografisch).*
  - *Enkele voorbeelden van verbreding:*
    - **Inzameling van bedrijfsafvalstoffen**
    - *Inzameling landbouwfolies*
    - *Uitvoering handhavingstaken*
    - *Initiatie/coördinatie van kringloopcentra*
    - **Betere benutting terrein aan Meersteeg**
    - *Bewerken van afvalstromen*
    - *Kolkenzuigen, straatvegen, zwerfafvalbestrijding, ongediertebestrijding*
  - *Concretisering door :*
    - **Inzameling bedrijfsafvalstoffen (1996)**
    - **Oprichting Avri Ontwikkeling B.V. (1999)**, vervolgens samenwerking met Grontmij BRP in “V.O.F. de Meersteeg” met als doel de Meersteeg uit te bouwen tot een Milieupark waar milieurendement en economisch rendement elkaar in het optimale punt treffen



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Ontstaan van de bv-structuur

- **2006:** Beëindiging V.O.F. de Meersteeg, Avri Ontwikkeling B.V. zelfstandig door met een aantal operationele activiteiten (bewerking veegafval, rkg-slib, grondstromen en groenafval)
- **2011:** beëindiging onderzoek naar **Avri-NV** en besluit regiobestuur om via de BV geen zelfstandige be-/verwerkingsactiviteiten meer te (blijven) doen maar zich te richten op het vermarkten van faciliteiten aan derden (marktpartijen) op locatie de Meersteeg
- Tevens naamsverandering in **Avri Realisatie B.V.**
- Aanleg 2 hectare vloeistofdichte werkterrein op kosten B.V. (1,2 mln)
- Vanaf 2011: **verhuur werkterrein** aan RRT BGR (nu Reterra, groen-/houtafval) en NV Grondbankcombinatie (Grondbank, minerale stromen)
- **2014:** ten behoeve van projectontwikkeling en subsidieaanvraag (SDE+) zonnepark, oprichting **Avri Solar B.V.** met als aandeelhouder Avri Realisatie B.V.



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Activiteitenomschrijving

## (doelstelling vanuit regeling/statuten)

- **Gr Avri** (KvK 64766950): Publiekrechtelijke rechtspersoon op gebied van afvalzorg: inzameling van huishoudelijke en bedrijfsafvalstoffen, integraal beheer openbare ruimte incl. Handhaving en beheer Grondstoffenpark.
- **Avri Realisatie B.V.** (KvK 11045824): Besloten vennootschap, participatiemaatschappij. Benutten van het afvalverwerkingsterrein aan de Meersteeg te Geldermalsen (Grondstoffenpark).
- **Avri Solar B.V.** (KvK 61788376): Besloten vennootschap, Productie van duurzame energie, waaronder het zonnepark te Geldermalsen

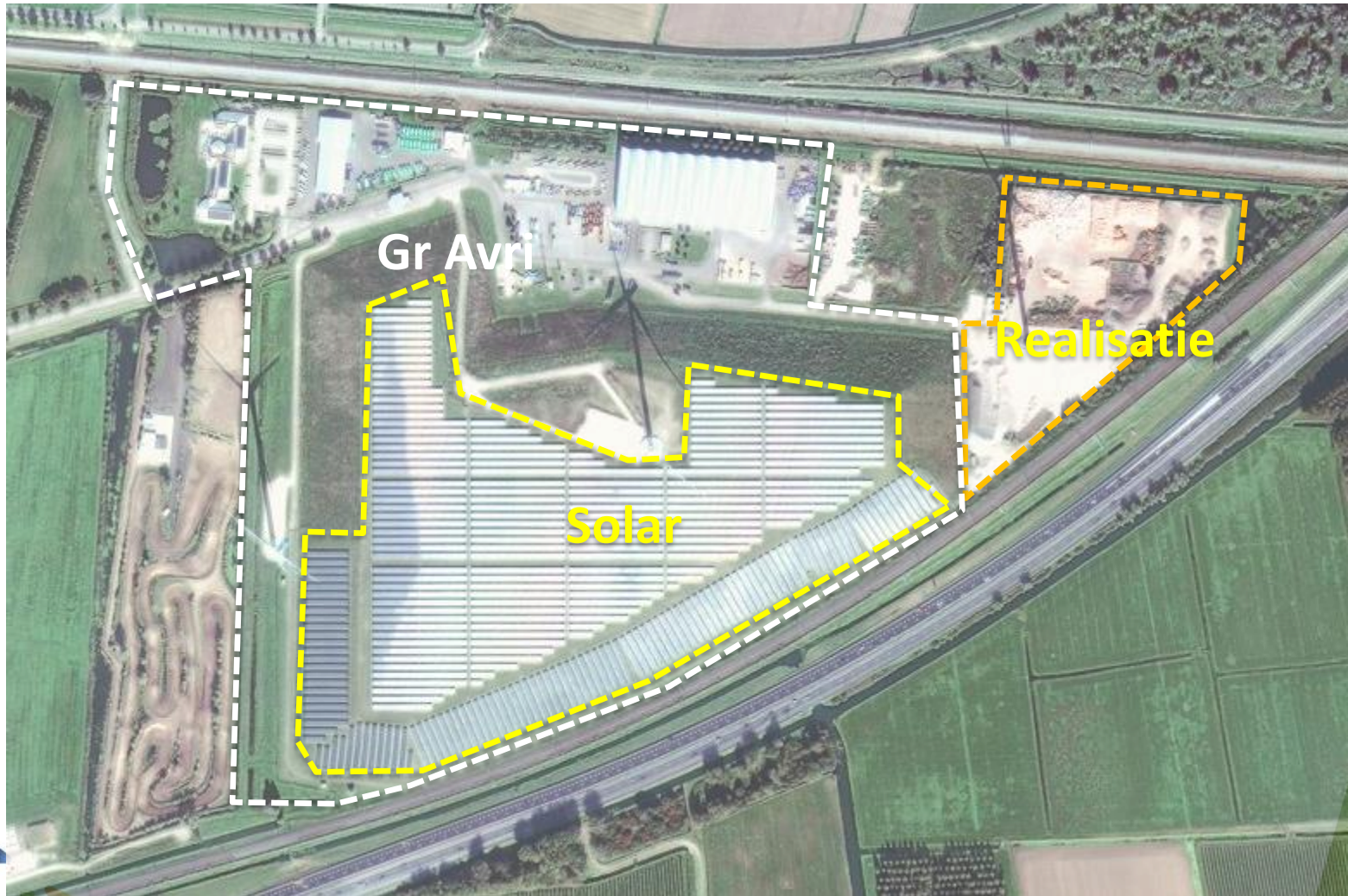


SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



# Grondstoffenpark Rivierenland

Waar richten partijen zich op?

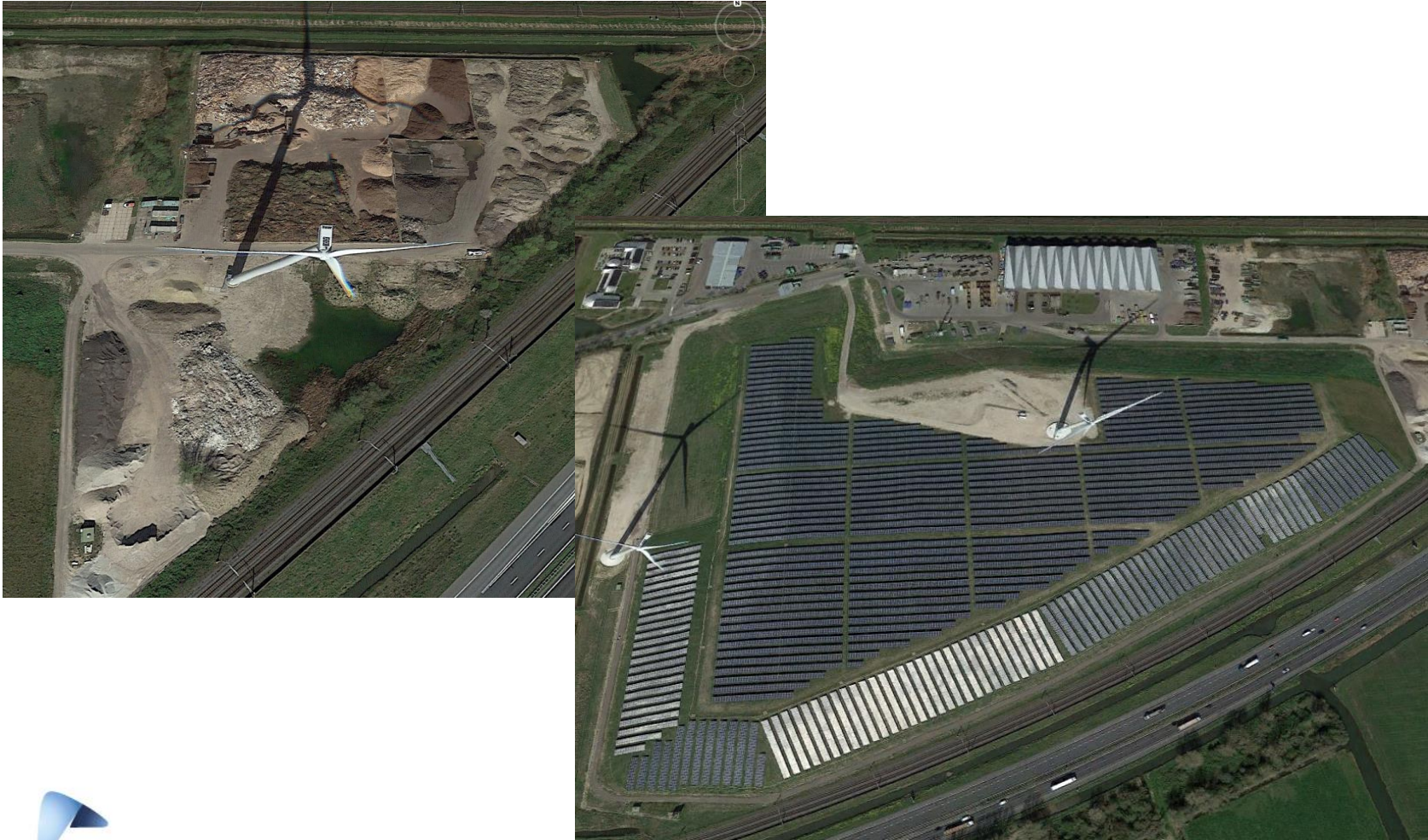


SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



# Grondstoffenpark Rivierenland

## Waar richten partijen zich op?



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Verhouding AvA <=> RvC <=> Directie

## Avri Realisatie B.V.

### VERHOUDING TUSSEN DE VERSCHILLENDE VENNOOTSCHAPSORGANEN

Aandeelhoudersvergadering	Raad van commissarissen	Bestuurder (directeur)
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Wettelijke (kern)bevoegdheden: statutenwijziging, benoemen / ontslaan RvC en bestuur, ontbinding, omzetting, fusie en splitsing van de vennootschap, vaststellen jaarrekening</li> <li>* Recht op inlichtingen RvC en bestuur</li> <li>* Recht op (deel) aanwezigheid</li> <li>* Overige meer specifieke bevoegdheden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Benoeming / ontslag door AvA</li> <li>* Aantal: 3</li> <li>* Zittingsperiode: 4 jaar</li> <li>* Toezicht en advies bestuur</li> <li>* Inlichtingen aan AvA</li> <li>* Medeondertekening jaarrekening</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Benoeming / ontslag door AvA</li> <li>* Besturen vennootschap / onderneming</li> <li>* Aantal: 1</li> <li>* Autonome bestuursbevoegdheid</li> <li>* Centrale punt in vennootschap ter zake van alle beleidsvoorbereiding, -vaststelling en</li> </ul>
<p><b>Beslissingsbevoegd, verantwoordig achteraf</b></p>		
	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Goedkeuring van sommige bestuursbesluiten</li> <li>* Behoorlijke taakvervulling</li> <li>* Aansprakelijkheid t.o.v. de vennootschap bij onmiskenbare tekortkoming en ernstige verwijtbaarheid bij uitoefenen taken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* mindere mate aan RvC)</li> <li>* Financiële administratie en bewaren gegevens</li> <li>* Opmaken en ondertekenen jaarrekening</li> <li>* Behoorlijke taakvervulling</li> <li>* Onderwerpen van sommige besluiten aan goedkeuring RvC</li> <li>* Aansprakelijkheid t.o.v. de vennootschap bij onmiskenbare tekortkoming en ernstige verwijtbaarheid bij uitoefenen taken</li> </ul>



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



# Verhouding directie-bestuur Gr Avri

## VERHOUDING TUSSEN DE VERSCHILLENDE VENNOOTSCHAPSORGANEN

Directeur Avri	Dagelijks Bestuur Gr	Algemeen Bestuur Gr
<ul style="list-style-type: none"> <li>* Wettelijke (kern)bevoegdheden: statutenwijziging, benoemen / ontslaan RvC en bestuur, ontbinding, omzetting, fusie en splitsing van de vennootschap, vaststellen jaarrekening</li> <li>* Recht op inlichtingen</li> <li>* Recht op (deel) aanwezigheid</li> <li>* Overige meer specifieke statutaire bevoegdheden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Benoeming / ontslag door AvA</li> <li>* Aantal: 3</li> <li>* Zittingsperiode: 4 jaar</li> <li>* Toezicht en advies bestuur</li> <li>* Niet alleen retrospectief optreden</li> <li>* Verantwoording afleggen aan AvA</li> <li>* Goedkeuring van sommige bestuursbesluiten</li> <li>* Behoorlijke taakvervulling</li> <li>* Aansprakelijkheid t.o.v. de vennootschap bij onmiskenbare tekortkoming en ernstige verwijtbaarheid bij uitoefenen taken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Benoeming / ontslag door AvA</li> <li>* Besturen vennootschap / onderneming</li> <li>* Aantal: 1</li> <li>* Autonome bestuursbevoegdheid</li> <li>* Verantwoording afleggen aan AvA (en in mindere mate aan RvC)</li> <li>* Financiële administratie en bewaren gegevens</li> <li>* Opmaken en ondertekenen jaarrekening</li> <li>* Behoorlijke taakvervulling</li> <li>* Onderwerpen van sommige besluiten aan goedkeuring RvC</li> <li>* Aansprakelijkheid t.o.v. de vennootschap</li> </ul>

Gericht op uitvoering vastgesteld beleid



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



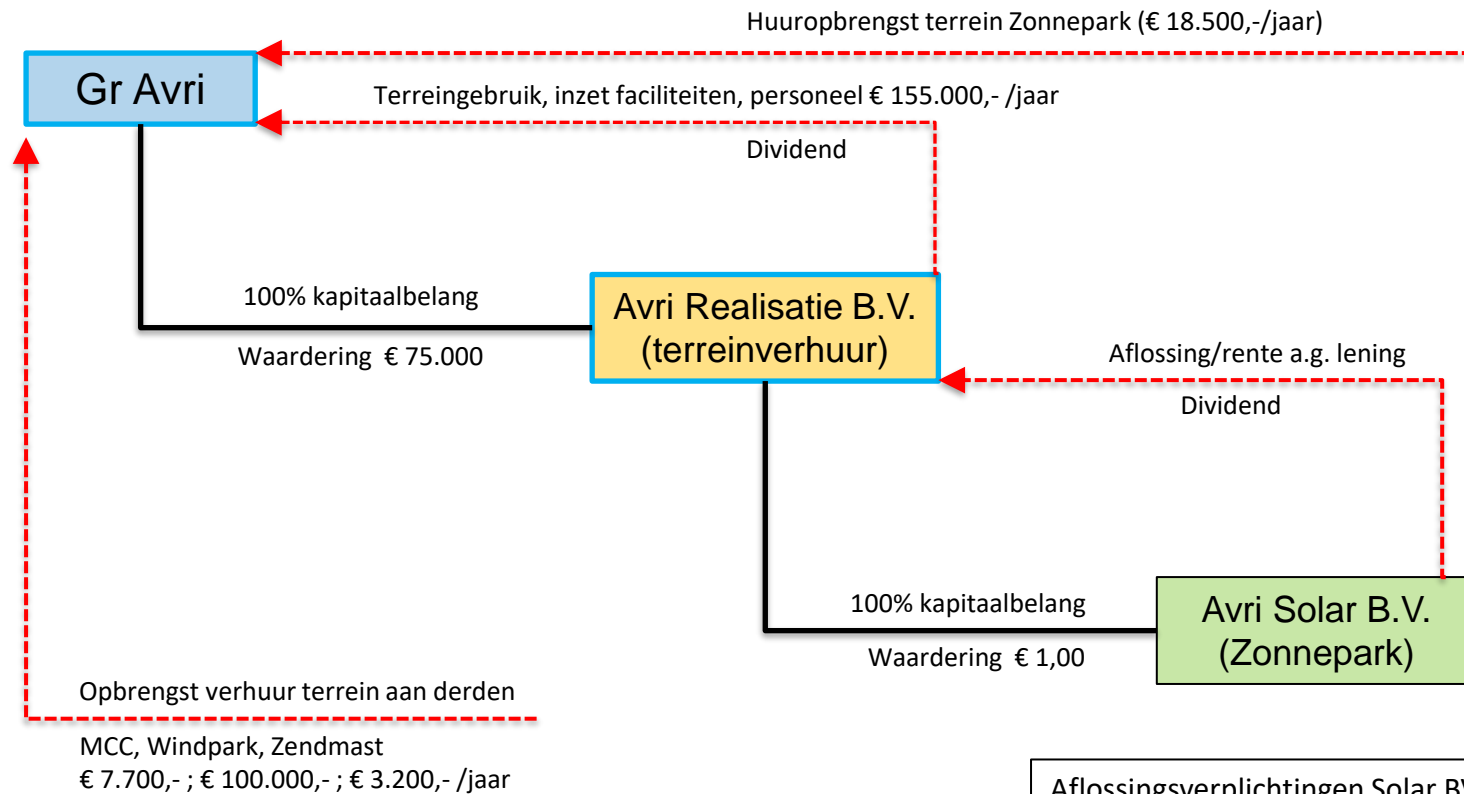
## Risico's

- Zijn er risico's ?
- Realisatie BV:
  - Beëindiging verhuur, geen inkomsten
- Solar BV:
  - niet meer aan verplichtingen kunnen voldoen (leningen)
  - ligging op een stortplaats
- Kan leiden tot faillissement (theoretisch voor een overheids-bv ?)
- Financieel risico voor aandeelhouder is beperkt tot aandelenkapitaal



# Financiële stromen

## ► Schematische weergave:



### Aflossingsverplichtingen Solar BV:

- Triodos Bank/Groenfonds 8,7mln
- Greencrowd (crowdfunders) 0,9 mln
- Avri Realisatie BV 0,5mln
- Oost NL/IEG 10k



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Triodos Bank

# Financiële administraties

- **Gr Avri:** voor de opzet en inhoud van de begroting en jaarrekening gelden wettelijke eisen die zijn vastgelegd in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (**BBV**)
- **Avri Realisatie B.V./ Avri Solar B.V.:**
  - **Overeenkomsten:**
    - Kennen eigen administraties, welke moeten voldoen aan de wettelijke bepalingen van **Burgerlijk Wetboek**
    - **Jaarrekeningen BV's** bestaan uit een balans, W&V-rekening, algemene toelichting en grondslagen met toelichting. Eigen accountantscontroles.
  - **Verschillen:**
    - Administratie Realisatie B.V. wordt uitgevoerd door **financiële afdeling Gr Avri**
    - Administratie Solar B.V. wordt uitgevoerd door **externe partij** (asset-manager Zonnepark zijnde Greensolver Nederland)
    - Solar B.V. kent alleen een **enkelvoudige** jaarrekening
    - Realisatie B.V. kent een **enkelvoudige** jaarrekening en een **geconsolideerde** met Solar B.V.
    - Realisatie B.V. (als bestuurder/aandeelhouder) besluit over Solar BV
    - AB Gr Avri (als vertegenwoordiger aandeelhouder) besluit over Realisatie BV
    - Realisatie B.V. kent geen externe financiering
    - Solar B.V.=Zonnepark Avri is voor 95% extern gefinancierd. Externe financierder (VV) heeft grote zeggenschap.



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



# Financiële regels

## › Jaarrekeningen BV's:

- › Worden door directie/RvC goedgekeurd en door aandeelhouder (AvA) vastgesteld
- › Jaarrekeningen van BV's zijn geen openbare stukken
- › Beperkte versie moet gedeponereerd worden bij KvK, deze versie is in feite openbaar
- › AvA heeft bepaald wat wel/niet als info ter beschikking wordt gesteld, waaronder gemeenteraden

## › Dividenduitkering:

- › In de statuten vastgelegd van de BV's
- › Directie kan met goedkeuring van RvC op elk moment besluiten tot **interim-uitkering**
- › De vennootschappelijke winst is onder voorwaarden ter beschikking aan de aandeelhouder (AvA). In principe te bepalen bij behandeling jaarrekening
- › **Avri Solar BV:** Winstuitkering c.q. mogelijkheid tot extra aflossing wordt bepaald door de voorwaarden van Triodos Bank gedurende looptijd lening (15 jaar vanaf 2018). Verwachting: 1<sup>e</sup> mogelijkheid tot beperkte uitkering 2022/2023.

## › Wettelijke toetsen bij dividenduitkering BV's:

- › Balanstest (alleen uitkeren als EV groter is dan wettelijke reserve of statutaire reserves)
- › Uitkeringstoets/liquiditeitstoets, met name gericht op beoordeling door de directie voor de continuïteit van de onderneming
- › Specifiek Realisatie BV: beoordeling **weerstandsvermogen** op basis van liquide middelen (momenteel minimaal Euro 386.000,-)



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Financiële regels

- Er is een **verschil** in de definitie van reserves bij Gr Avri (BBV) en reserves BV (BW) (verschillende spelregels), voorbeeld:

Gr Avri (jaarverslag 2019)		Q3-2020 Avri Realisatie BV	
<i>Vaste passiva</i>	<i>31-12-2019</i>	<i>Passiva</i>	<i>30-9-2020</i>
<b>Eigen vermogen</b>		<b>Eigen vermogen</b>	
Algemene Bedrijfsreserve	550.000	Aandelenkapitaal	74.874
Reserve Bedrijfsafval	309.000	Algemene reserve	1.555.846
Reserve Pluspakket	65.000	Wettelijke reserve	546.426
		Resultaat boekjaar	170.747
			2.347.893

- Hoogte Algemene Reserve bij Gr Avri door bestuur te bepalen (vrijheid in opnemen, inleg)
- Algemene Reserve bij BV:
  - Balans technisch een post waarmee Activa (bezittingen) en Passiva (schulden) in evenwicht worden gebracht
  - Vaste Activa van BV zijn eigenlijk niet verhandelbaar (bijvoorbeeld inrichting werkterrein, locatie gebonden; grondeigendom Avri)
  - **Winsten worden toegevoegd aan deze reserve, verliezen en dividenduitkering komen ten laste.**
- Conclusie bij AR BV:
  - De AR kan **niet** vrij ter beschikking worden gesteld (via bijv. dividend) aan Gr Avri vanwege (wettelijke) beperkingen
  - Realisatie BV heeft een goede balanspositie; derhalve kan er wel geïnvesteerd worden. Een investering komt, nadat deze geactiveerd wordt, via de afschrijvingen ten laste van het resultaat en daarmee de reserve



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

# Financiële regels

- › Voorbeeld beoordeling (interim-)dividenuitkering op basis van kwartaalrapportage Q3-2020 (30-09-2020) Avri Realisatie BV:

<b>Eigen vermogen</b>	
Aandelenkapitaal	74.874
Algemene Reserve	1.555.846
Wettelijke Reserve	546.426
Resultaat boekjaar	170.747
	2.347.893

liquide middelen	648.155
weerstandsvermogen	386.000
<i>ruimte voor uitkering</i>	<i>262.155</i>

- › Wettelijke toets:
  - › Balanstest: geeft mogelijkheid tot uitkering (interim-)dividend
  - › Uitkeringstoets: geeft ruimte voor uitkering, afweging door directie te maken over continuïteit onderneming (komen er investeringen, ontwikkelprojecten ?)
  - › Liquiditeitstoets: er zijn voldoende liquide middelen, echter het vastgestelde weerstandsvermogen bepaald ruimte voor uitkering.
- › Lopende afwegingen momenteel:
  - › Herziening (verlaging) weerstandsvermogen
  - › Bepaling mogelijkheid interim-dividend door directeur op basis concept jaarrekening, bij vaststelling jaarrekening kan AvA dit goed- of afkeuren.



# Toekomstvisie BV's (afronding door Walter)

- GRIP (wat is dat nou precies, wat is de bedoeling, haalbaarheid?)
- Afweging dividend versus investeren/projectontwikkeling via Realisatie BV, voor ???
- Vermarkten Solar BV ?
- Is gewenste optimum uit 1995 nu weer een minimum? > nieuw optimum



SAMEN WERKEN  
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND