

RAADSINFORMATIEBIJEENKOMST AVRI BV'S & COOPERATIE CIRTEX

5 FEBRUARI 2024



PRIVATE DEELNEMINGEN: BV'S + COÖPERATIE

➤ Avri BV's:

- Avri Realisatie B.V.
- Avri Solar B.V.

➤ Coöperatie Cirtex:

- Coöperatie Circulair Textiel Rivierenland U.A.

➤ Overige verbonden partijen (publiek):

- Belasting Samenwerking Rivierenland (GR BSR)

AGENDA

Verschillen tussen Avri GR , de BV's en de Coöperatie

Ontwikkelingen en samenwerkingen vanuit de BV en Coöperatie

- Realisatie BV:
- Mogelijke revisie van de omgevingsvergunning
- Verkenning van de verwerking van grondstoffen op ons grondstoffenpark
- Solar BV:
- Verdere samenwerking met Betuwewind
- Cirtex:
- Eerste bevindingen na start oktober 2023

STRUCTUUR



GR



Gr Avri (gemeenschappelijke regeling)
- Van 8 gemeenten in Rivierland
- Algemeen bestuur en Dagelijks Bestuur
- Directeur tevens bestuurssecretaris (W. Brouwer)
- 100% Eigenaar/aandeelhouder van Avri Realisatie B.V.



Publiek

AvA Realisatie BV (algemeen bestuur van Gr Avri)
RvC Realisatie BV (3 commissarissen uit algemeen bestuur Gr Avri)

Avri Realisatie B.V. (1990)
Statutair directeur: W. Brouwer
100% eigenaar/aandeelhouder van Avri Solar B.V.

Statuten

Privaat

Avri Solar B.V. (2014)
Statutair bestuurder: Avri Realisatie B.V.
Procuratie: J.G. Ligtenberg

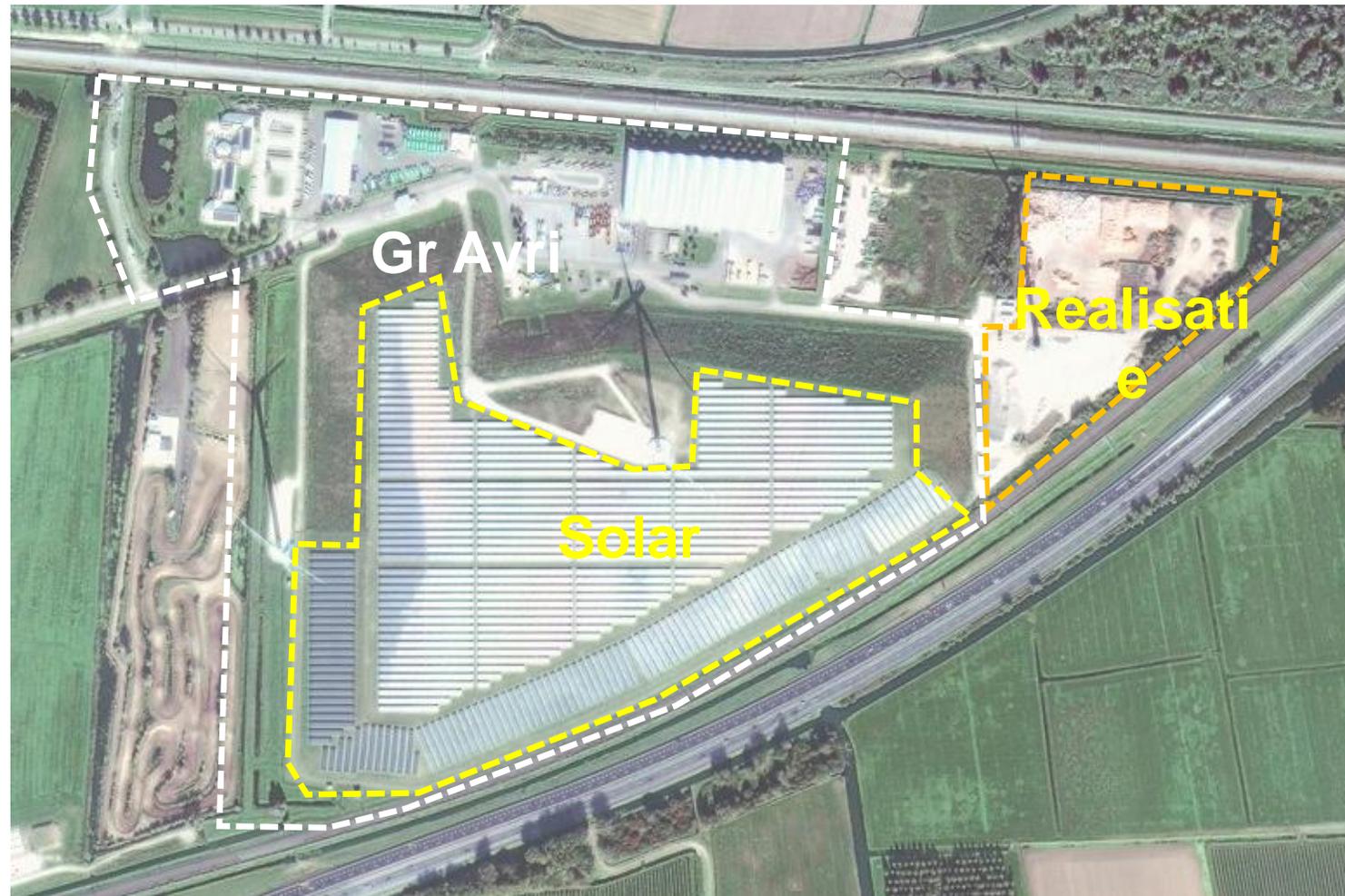


ACTIVITEITEN-OMSCHRIJVING

DOELSTELLING VANUIT REGELING/STATUTEN

- ▶ **Gr Avri** (KvK 64766950):
Publiekrechtelijke rechtspersoon op gebied van afvalzorg.
Inzameling huishoudelijke en bedrijfsafvalstoffen, integraal beheer openbare ruimte incl. handhaving en beheer Grondstoffenpark.
- ▶ **Avri Realisatie B.V.** (KvK 11045824) **sinds 1999:**
Besloten vennootschap, participatiemaatschappij.
Benutten afvalverwerkingsterrein aan Meersteeg in Geldermalsen (Grondstoffenpark).
- ▶ **Avri Solar B.V.** (KvK 61788376) **sinds 2014:**
Besloten vennootschap.
Productie en innovatie van duurzame energie, waaronder zonnepark in Geldermalsen.

GRONDSTOFFENPARK RIVIERENLAND



WIE BESLUIT, WIE VOERT UIT: GR AVRI



- Directeur bereidt voorstellen voor
- Directeur voert bestuursbesluiten uit

- DB beoordeelt voorstel op besluitrijpheid
- DB kan verzoeken om met voorstellen te komen
- DB besluit over uitvoeringszaken

- AB neemt beslissingen op basis van voorgelegde voorstellen
- AB kan verzoeken om met voorstellen te komen
- AB stelt kredieten beschikbaar

WIE BESLUIT, WIE VOERT UIT: BV'S AVRI



- Directeur neemt beslissingen o.b.v. statutair vastgelegde rol/opdracht
- Directeur kan voorgenomen besluiten ter advisering voorleggen aan RvC
- Als bestuurder legt hij verantwoording af aan RvC en Aandeelhouders over gevoerd beleid en financieel resultaat
- Directeur besluit over interim-uitkering en bepaalt mogelijkheid van winstdeling

- RvC houdt toezicht op door directeur-bestuurder gevoerd beleid
- RvC verleent goedkeuring op besluit interim-uitkering en mogelijkheid winstdeling
- RvC adviseert gevraagd en ongevraagd
- RvC informeert/adviseert aandeelhouders over gevoerd beleid

- Aandeelhoudersvergadering (AvA) verleent goedkeuring aan directeur-bestuurder over gevoerd beleid (decharge)
- AvA beslist over het bij Jaarrekening beschikbaar gestelde winstdeel (dividend)

WIE BESLUIT, WIE VOERT UIT: COÖP. CIRTEX



- Directie neemt beslissingen o.b.v. statutair vastgelegde rol/opdracht
- Directie kan voorgenomen besluiten ter advisering voorleggen aan RvT
- Als bestuur legt directie verantwoording af aan RvT en Ledenvergadering over gevoerd beleid en financieel resultaat
- Directie besluit over interim-uitkering en bepaalt mogelijkheid van winstdeling

- RvT houdt toezicht op het door directie-bestuur gevoerd beleid
- RvT verleent goedkeuring op besluit interim-uitkering en mogelijkheid winstdeling
- RvT adviseert gevraagd en ongevraagd
- RvT informeert/adviseert Ledenvergadering over gevoerd beleid

- Ledenvergadering (ALV) verleent goedkeuring aan directie-bestuur over gevoerd beleid (decharge)
- ALV beslist over het bij Jaarrekening beschikbaar gestelde winstdeel

BELANGRIJKSTE VERSCHILLEN (1): (LATER NOG EENS NA TE LEZEN)

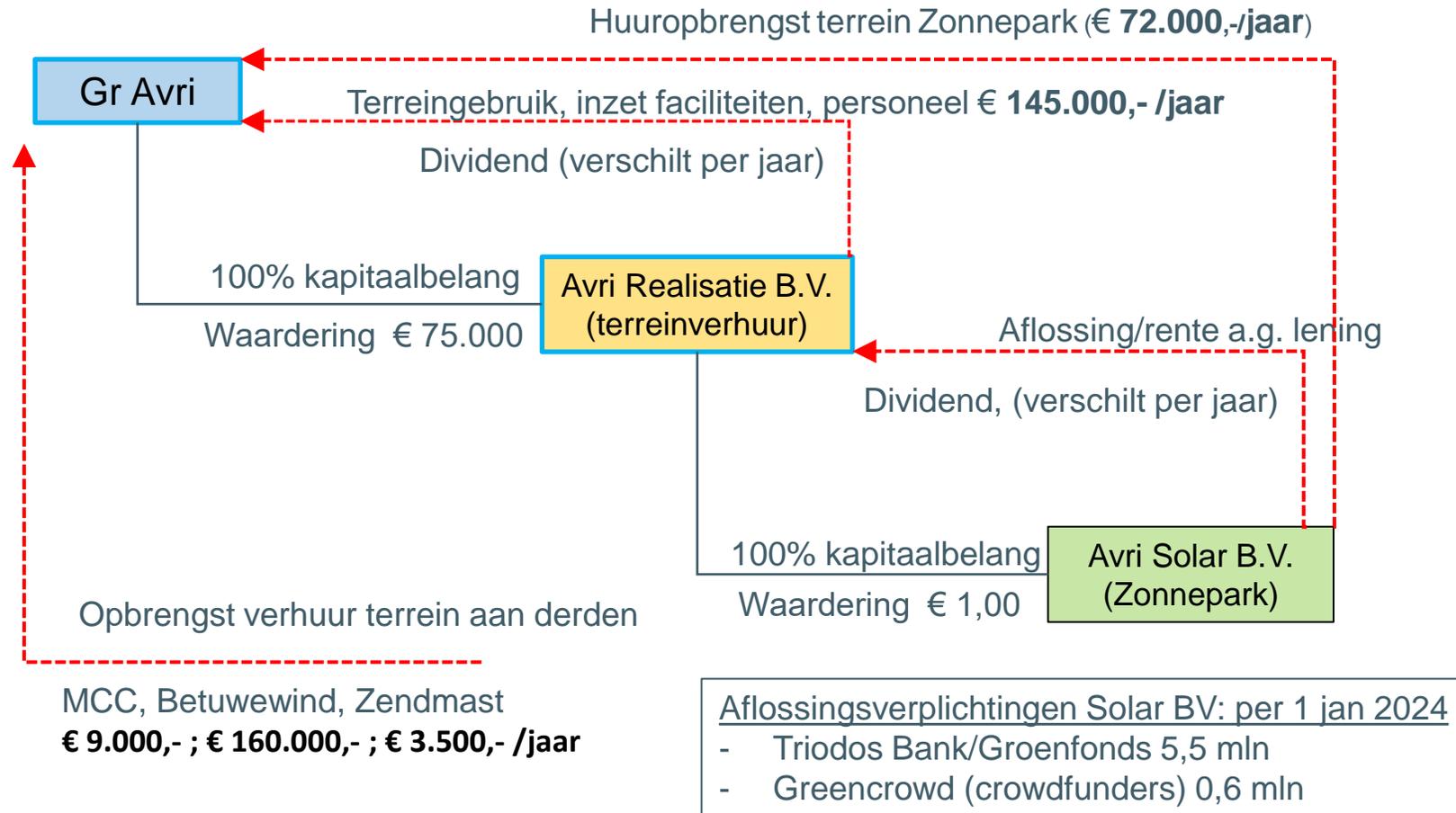
	GR Avri	Avri Realisatie & Solar BV	Coöperatie U.A. Cirtex
Entiteit	Publiekrechtelijk	Privaatrechtelijk 1+ partij	Privaatrechtelijk 2+ partij
Beslisbevoegdheid	Algemeen Bestuur (AB) beslist directeur voert uit	Directeur beslist, RvC houdt toezicht, AvA geeft goedkeuring	Directie beslist, RvT houdt toezicht, ALV geeft goedkeuring
Toe- en uittrekking	Besluit deelnemende gemeenten statutair bepaald, raadsbesluiten	Besluit deelnemende aandeelhouders (=gemeenten) statutair bepaald, via notaris	Eenvoudig overdraagbaar, statutaire spelregels, geen notaris
Risico's	<ul style="list-style-type: none"> • Volledig afgedekt door deelnemers (gemeenten) • Laag weerstandsvermogen (afdek risico's) 	<ul style="list-style-type: none"> • Beperkt tot geplaatst aandelenkapitaal (= €75.000) • Laag EV voor aflossing (Solar) of investeringen 	<ul style="list-style-type: none"> • U.A. niet aansprakelijk schulden • Beperkt tot beschreven investeringen/garanties (= €350.000) • Laag EV voor aflossing of investeringen
Financiële administratie	Conform spelregels BBV door afd. Financiën van Avri	Conform eisen Burgerlijk Wetboek, door externe partij (Solar) en inlenen afd. Financiën van Avri (Realisatie)	Conform eisen Burgerlijk Wetboek, door inlenen afd. Financiën van moederorganisaties

BELANGRIJKSTE VERSCHILLEN (2): (LATER NOG EENS NA TE LEZEN)

	GR Avri	Avri Realisatie & Solar BV	Coöperatie U.A. Cirtex
Jaarrekening (JR)	<ul style="list-style-type: none"> • Indeling conform BBV • Goedgekeurd door accountant, vastgesteld door Algemeen Bestuur • Openbaar 	<ul style="list-style-type: none"> • Balans, W&V-rekening, Algemene toelichting en grondslagen • Goedgekeurd door Acc/RvC, vastgesteld door AvA Realisatie BV • Niet openbaar, wel verkorte JR • Solar: enkelvoudige JR, Realisatie: enkelvoudig en geconsolideerd 	<ul style="list-style-type: none"> • Balans, W&V-rekening, Algemene toelichting en grondslagen • Goedgekeurd door Acc/RvT, vastgesteld door ALV • Niet openbaar, wel verkorte JR
Algemene Reserve (AR)	AB besluit over hoogte AR, vrij opnemen/inleg	<ul style="list-style-type: none"> • Balanspost, brengt Activa en Passiva in evenwicht • W&V → AR 	<ul style="list-style-type: none"> • Balanspost, brengt Activa en Passiva in evenwicht • W&V → AR
Structurele inkomsten	Uit verhuur gronden (zonder investeringen): Betuwewind (2x), Solar BV, Zendmast, MCC	Realisatie : uit verhuur gronden (na investeringen): Reterra, Afvalzorg/GBC	
Incidentele inkomsten (winstuitkering)	nvt	Afhankelijk van wettelijke toets: <ul style="list-style-type: none"> - balanstest, - uitkeringstoets, - liquiditeitstoets 	Afhankelijk van wettelijke toets: <ul style="list-style-type: none"> - balanstest, - uitkeringstoets, - liquiditeitstoets

FINANCIËLE STROMEN

► Schematische weergave:



WINSTUITKERING (DIVIDEND) VAN DE BV'S (1)

➤ Dividenduitkering:

- In statuten van BV's vastgelegd
- Directie kan (met goedkeuring RvC) op elk moment besluiten tot **interim-uitkering**
- Vennootschappelijke winst is onder voorwaarden ter beschikking aan aandeelhouder (AvA)
In principe te bepalen bij behandeling jaarrekening
- Specifiek **Solar BV**: winstuitkering c.q. mogelijkheid tot extra **aflossing** wordt ook bepaald door voorwaarden van Triodos Bank gedurende looptijd lening (15 jaar, tot 2033)

WINSTUITKERING (DIVIDEND) VAN DE BV'S (2)

- ▶ **Wettelijke toetsen bij dividenduitkering BV's:**
 - ▶ **Balanstest:**
uitkeren kan alleen als eigen vermogen groter is dan wettelijke of statutaire reserves
 - ▶ **Uitkeringstoets:**
beoordeling door directie voor continuïteit van onderneming (investeringen op stapel?)
 - ▶ **Liquiditeitstoets:**
liquiditeit wordt afgezet tegen weerstandscapaciteit (moet deze in balans gebracht?)
 - ▶ Specifiek **Realisatie BV:**
beoordeling **weerstandvermogen** op basis van liquide middelen
(momenteel minimaal € 212.000)

ONTWIKKELINGEN EN SAMENWERKINGEN VANUIT DE BV EN COÖPERATIE

► GEREALISEERD

Avri Realisatie BV participeert met partners in acculaadplein: meekijken met WattHub BV en over 8 jaar overnemen voor eigen gebruik, al dan niet via nieuwe dochtermaatschappij





TOEKOMSTVISIE BV'S

- Avri Realisatie BV geeft **huidige gebruikers** (Reterra, Afvalzorg (GBC) ontwikkelruimte op grondstoffenpark
- Avri Realisatie BV onderzoekt invulling van **vrije ruimte** op grondstoffenpark
- Mogelijke revisie van de omgevingsvergunning (scan met ingenieursbureau)

TOEKOMSTVISIE BV'S

- ▶ Avri Solar BV participeert met Betuwewind in energieleveringsprojecten



VERKENNING SAMENWERKING

1. Verlagen kosten van transport
2. Delen netaansluiting (technisch vermogen)
3. Benutten flexcapaciteit
4. Verlagen kosten management en beheer
5. Verbeteren lever- en terugleverprofiel (gelijktijdigheid vergroten), verhogen aantrekkelijkheid als leverancier
6. Delen opgewekte stroom
7. Versterken imago als maatschappelijke dienstverlener
8. Positie versterken bij aanbestedingen lokale overheden
9. Vestigingsplaats aantrekkelijk maken voor duurzame bedrijvigheid
10. Vermijden energiebelasting
11. Verhogen productie van Herwinbare Brandstofeenheden

ACTIVITEITEN

Project

WattHub

Samenvoegen zon en wind

Waterstoffabriek

Aansluiten opwek derden

Aansluiten gebruik derden

Alle aansluitingen in gezamenlijke entiteit

Investeren in stationaire accu

Vergisting



ONTWIKKELEN GRONDSTOFFENPARK EN INBESTEDEN

- ✓ GRIP B3 Minder verwerkingskosten
- ✓ GRIP B5 Overige inkomsten grondstoffenpark
 - ✓ Avri Realisatie BV participeert met partners in grondstoffentransitie
- ✓ Gft: grootste volume grondstofstroom
 - ✓ Krapte op de markt -> grillige tarieven -> marktonderzoek
 - ✓ Kostenbeheersing kortere termijn: aanbesteden
 - ✓ Kostenbeheersing langere termijn: is inbesteden interessanter?



INBESTEDEN EN/OF SAMENWERKEN

1. Inbesteden publiek: samenwerken met vergelijkbare partner(s). Geen gft-verwerking op terrein Avri.
2. Inbesteden publiek: samen met vergelijkbare partner(s) en onderzoek gft-verwerking Avri-terrein.
3. Samenwerking privaat en onderzoek gft-verwerking Avri-terrein.

*Inbesteden:
Binnen een rechtspersoon
opdrachten geven aan
onderdelen van deze
rechtspersoon.*

WE ZIJN UITGEKOMEN BIJ HVC

HVC (publiek):

- HVC: grondstoffen- en duurzaam energiebedrijf van 48 gemeenten en 8 waterschappen.
- Gezamenlijk aandeelhouderschap: daarvoor uitsluitend inbreng drie afvalstromen GFT, restafval, grof huishoudelijk.
- Gelijkluidende missie en visie Avri.
- Regionale aansluiting (Waardlanden, Waterschap Rivierenland).
- Onderzoek ontwikkeling gft-verwerking op Avri-terrein (expertise en inbreng extra volume).
- Aansluiting landelijke duurzaamheidsinitiatieven. HVC investeert namens aandeelhouders in:
 - ✓ Circulaire Economie
 - ✓ Duurzame Energie



WEDERZIJDSE BELANGEN & FIT AVRI EN HVC

- Beiden maatschappelijke missie en ambities op gebied van verduurzamen van aandeelhouders in afvalbeheer. > Samen investeren in een schonere wereld
- Publieke bedrijven: in publieke handen houden van maatschappelijke nutsvoorziening
 - Consolidatie in markt. Veel private partijen komen in buitenlandse handen, zoals AVR (en AEB) in Chinese handen met grote afstand tot de Nederlandse situatie
- Stabiliteit en betrouwbare dienstverlening / verwerking
- Geografisch aansluitende verzorgingsgebieden

MOGELIJKE KANSEN IN SAMENWERKING

1. Realiseren nieuwe GFT-verwerkingscapaciteit op locatie Avri Geldermalsen
 - Zie volgende slide
2. Reduceren transportafstanden
 - Potentiële besparing: circa 530.000 kilometers per jaar (m.n. door lokale GFT-verwerking)
3. Eventuele overige kansen in de afvalketen:
 - Optimaliseren overslag?
 - Samenwerking in opwerking groenafval?
 - Overige recyclingkansen?
 - PBD-verwerking
4. Samenwerking op het gebied van duurzame energie: (collectieve) warmte, zon & wind

GFT COMPOSTEREN BIJ AVRI

Uit te zoeken in haalbaarheidsstudie: geen seinen bij aanvang op 'rood'

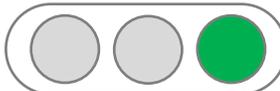
1. Strategische fit



2. Input versus benodigde capaciteit



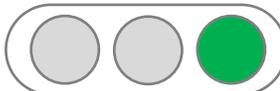
3. Afzet compost



4. Marktanalyse & locatie (incl. vergunning)



5. Technologie



6. Investeringsruimte & financiële haalbaarheid



- Strategie: Staat HVC serieus open voor het verkennen van de haalbaarheid van een nieuwe GFT-verwerking in deze regio, bij voorkeur op hun terrein?
 - Past dit in onze GFT-visie?
 - Wat zijn de afhankelijkheden: uitbreiding Middenmeer, positie ROVA, verwachting toename GFT, ONF-verwerking, toekomst Purmerend etc.
- Input: Hoeveel input GFT is er voor een nieuwe verwerkingslocatie in het zuiden?
 - Avri heeft bijna 40 kton. Dit is de minimale benodigdheid om compostering haalbaar te maken.
 - Is GFT van naburige gemeenten zoals Waardlanden (circa 16 kton) en ev. Drechtsteden (circa 18 kton) om te buigen naar de nieuwe verwerking?
- Afzet: Avri geeft aan in hun verzorgingsgebied veel potentiële afnemers van compost te hebben.
- Locatie: Is locatie bij Avri logisch of moet er gezocht worden in een ander gebied?
 - Hoe verhoudt deze locatie zich tot andere verwerkers en input?
 - Is het beschikbare oppervlak (circa 2 ha) groot genoeg?
 - Bezig met een revisievergunning voor gehele terrein in Geldermalsen
- Technologie: wat zou een passende technologie zijn?
 - Tunnelcompostering (modulair / opschaalbaar)?
 - Vergisting, eventueel later? Scheiden tuinfractie en GFE? Innovaties?
- Financiën: Is een dergelijke verwerking financieel haalbaar?
 - Is de beoogde schaal groot genoeg voor een positieve exploitatie?
 - En is er financieringsruimte hiervoor bij HVC?

GFT COMPOSTEREN BIJ AVRI

- Omdat we te ontwikkelen grond hebben op het grondstoffenpark
- Omdat we bezig zijn met nieuwe vergunning
- Omdat we daardoor veel minder transport bewegingen krijgen
- 40.000 ton gft heeft Avri en is minimaal nodig voor installatie
- Omdat HVC nieuwe installatie voor zijn aandeelhouders wil bouwen
- Verkenning interessant.....

CIRTEX 2023



DOEL: CIRCULAIR + INCLUSIEVE ARBEIDSMARKT = 100% CIRCULAIR + ZO INCLUSIEF MOGELIJK

Circulaire economie

Klimaat: Co2-uitstoot reduceren

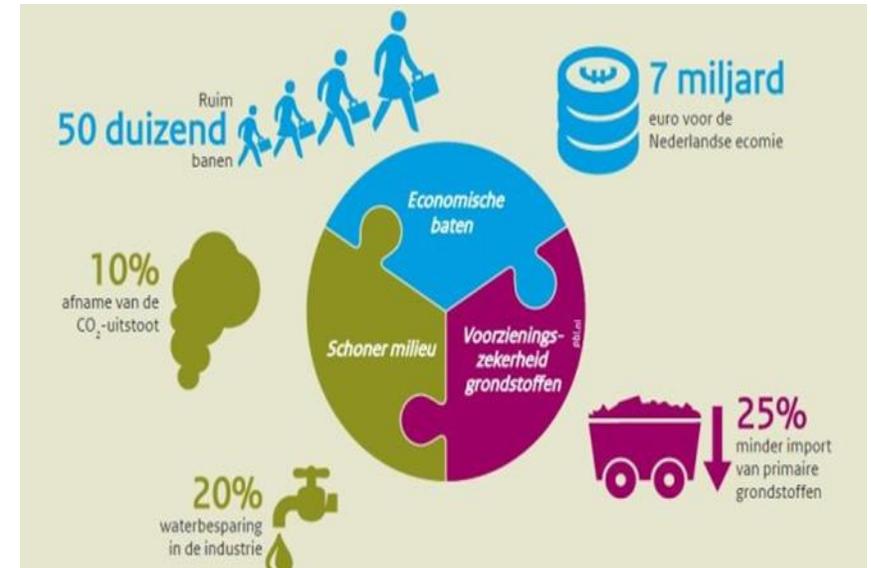
- Belangrijke economische ontwikkeling Rivierenland
- Nieuwe ketensamenwerkingen (coöperaties)
- Nieuwe maatschappelijke verdienmodellen
- Grip op de grondstoffenmarkt
- Stabiel prijsbeleid

Inclusief werk

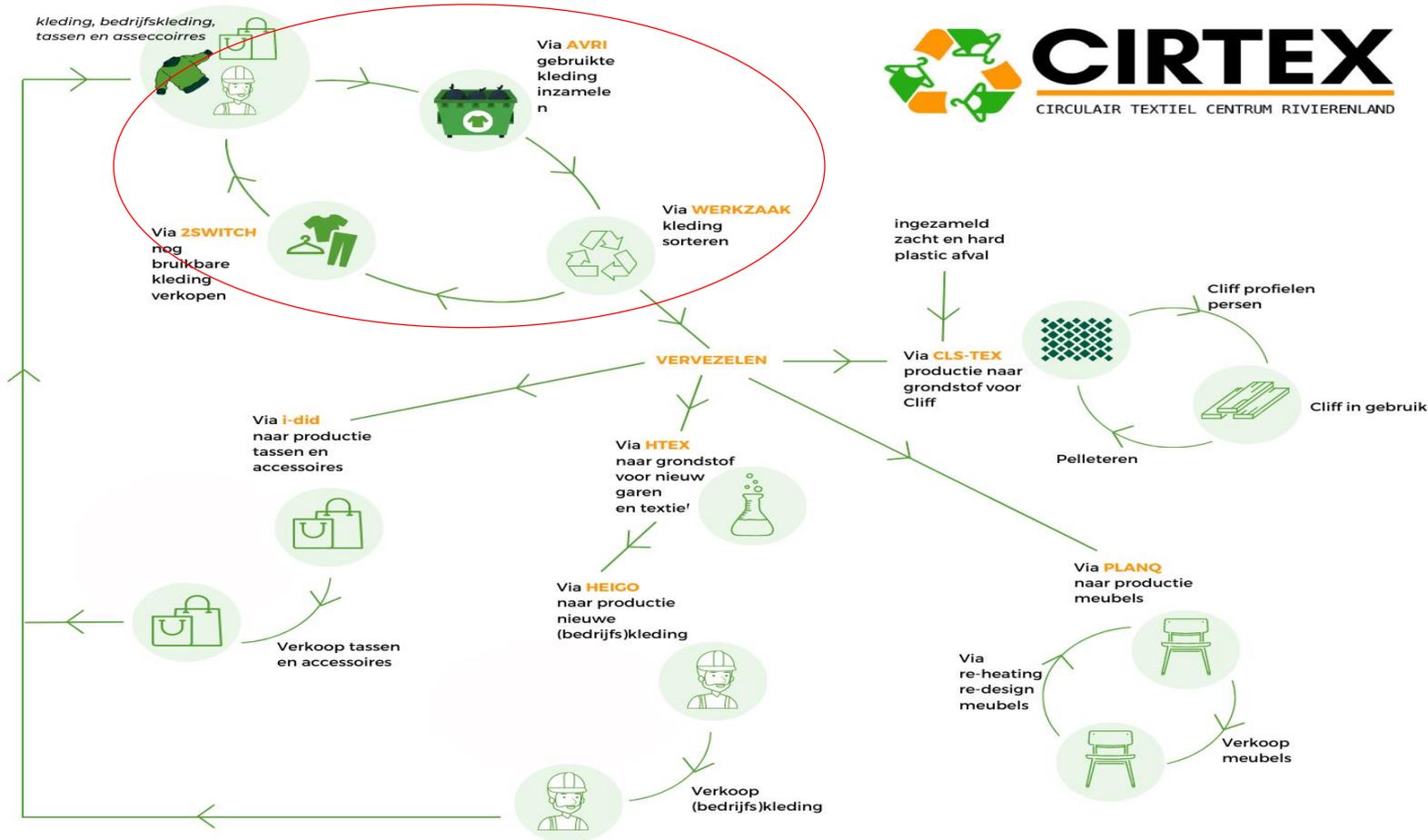
- Veel banen (30 betaalde- en 30 ontwikkelplekken)
- Volop ontwikkelkansen voor doelgroep Werkzaam
- Maar ook andere doelgroepen
- Besparingen op uitkeringslasten

Algemeen

- Bundelen van krachten om individuele doelen te bereiken in een samenwerking
- Publiek/private samenwerking is mogelijk



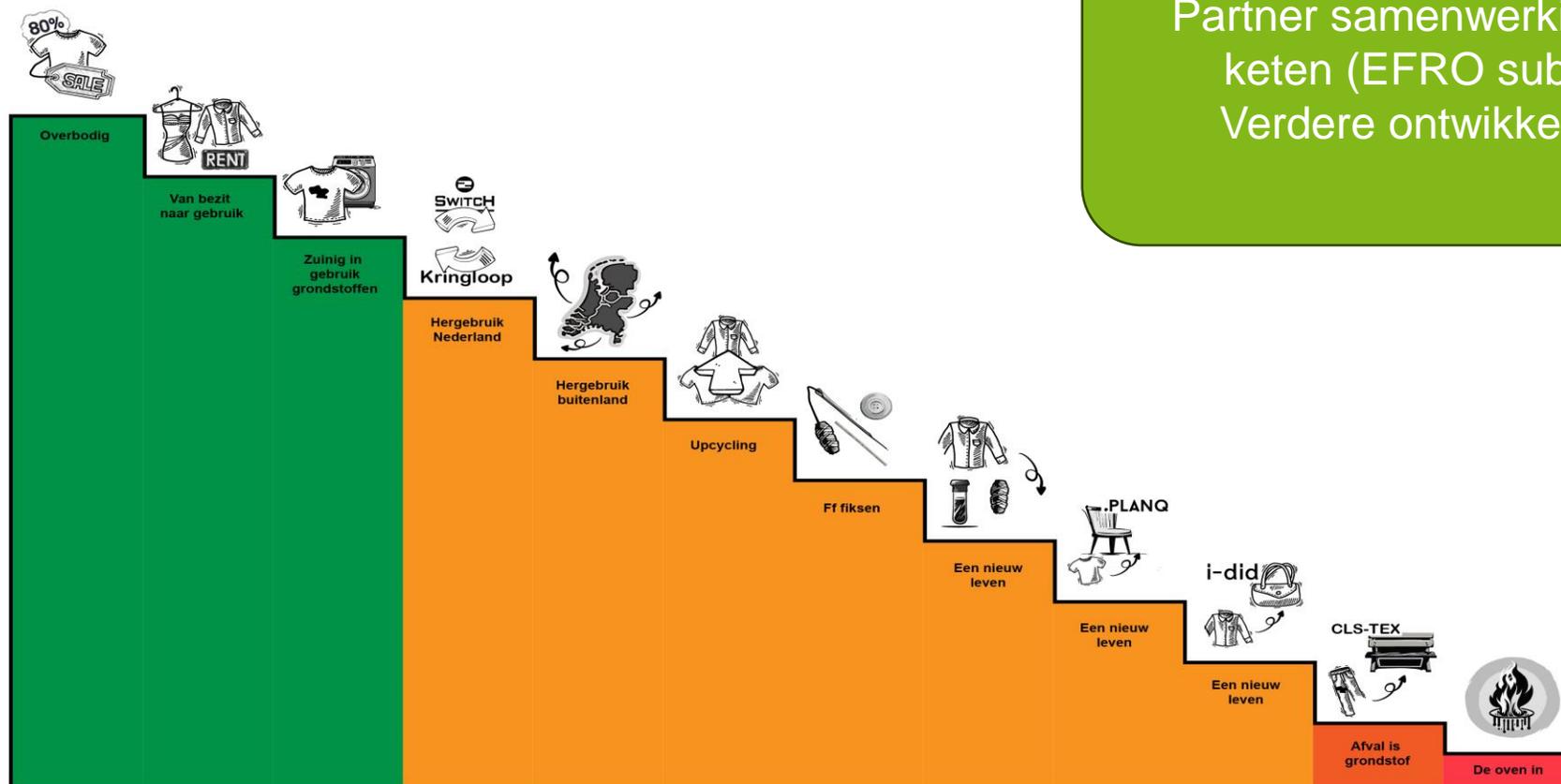
IN DE TEXTIEL KETEN SAMENWERKEN



CIRTEX 2023

- 9 januari 2023 formeel gestart
- 1 september naar grote hal 2000 m²
- 27 oktober opening
- In 2023 waren 35 mensen vanuit verschillende doelgroepen (P-wet, Sw en Beschut) aan het werk.
- Textiel 450.000 kg gesorteerd en resterende in de handel.

CIRTEX 2023



Partner samenwerking in de keten (EFRO subsidie)
Verdere ontwikkelingen

Voorlopig resultaat			Begroot 2023	Gerealiseerd 2023
			bedrag	bedrag
12 Soorten			€ 143.782,08	€ 64.877,64
Industrie			€ 1.641,12	€ 4.966,18
Afval			€ -8.424,00	€ -25.938,64
Winkelkwaliteit			€ 217.464,00	€ 94.280,45
Resultaat sortering			€ 354.463,20	€ 138.185,63
Afzet als origineel			€ 720.000,00	€ 629.273,15
Bijdrage minimabeleid			€ 42.525,00	€ 6.900,00
Totale omzet			€ 1.116.988,20	€ 774.358,78
Textiel inkoop			€ 636.972,00	€ 450.901,00
Totaal personeel			€ 308.236,00	€ 328.047,00
Huisvestingkosten			€ 74.450,00	€ 84.149,00
Overige kosten			€ 15.000,00	€ -33.282,00
Rente en afschrijving			€ 6.364,00	€ 25.282,00
Totaal kosten			€ 1.041.022,00	€ 855.097,00
Saldo			€ 75.966,20	€ -80.738,22
Nog te ontvangen EFRO subsidie				€ 40.000,00
Dekking uit voorziening Werkzaak (240K)				€ 40.738,22
Saldo				€ -

CIRTEX 2023

Beïnvloedingen bedrijfsvoering

- Van 350 m² naar 2000 m²
- Nieuwe sorteerlijn
- Opschaling medewerkers
- Van oud naar nieuw contract textiel (origineel naar categorieën)
- Subsidie partners stagnatie in productie proces
- Loonwaarde metingen geven ander beeld

CIRTEX 2023

Loonwaarde meting laat zien:

- Er was uitgegaan van 50% loonwaarde en een drempelloze instroom
- Niet realistisch: productie, kwaliteit, kwetsbaar, begeleiding
- Hierdoor: personeelskosten en omzet niet in juiste verhouding
- Loonwaarde feitelijk 30-40%: meer mensen nodig
- Ingreep gedaan: 4 reguliere krachten en intensievere begeleiding
- Cirtex meer een verlengstuk van beschut werk Werkzaak dan reguliere werkgever

**RAADSLEDEN,
DANK JULLIE WEL!**

