

---

# Voorstel aan het Algemeen Bestuur



Namens	: Dagelijks Bestuur
Vergadering	: 15 februari 2024
Agendapunt	: 7.1, ter besluitvorming
Onderwerp	: Strategisch Koersplan

---

## Voorstel

1. Kennisnemen van de visie van de gemeenten op het ontwerp Strategisch Koersplan, zie bijlage 1.
  2. Instemmen met het Strategisch Koersplan, zie bijlage 2.
- 

## Samenvatting

In 2020 is een concept Strategische Koersplan uitgewerkt (2021 – 2025). Naar aanleiding van dit concept zijn er in twee gemeenten twee moties ingediend. Als uitvoering van deze moties is door een vertegenwoordiging van de raadsleden (raadswerkgroep) van regio Rivierenland een toekomstbeeld geschetst van de wenselijke koers van Avri, de houtskoolschets. In 2023 zijn we gestart met het opstellen van een Strategisch Koersplan (hierna koersplan).

Dit koersplan is een compact plan op hoofdlijnen. Om de strategieën in samenhang, resultaatgericht en efficiënt te kunnen uitvoeren, gaan we programmatisch te werk. Hiermee geven we gestructureerd invulling aan de opgaven die er liggen. De strategische koers is de basis voor de toekomstige kadernota's. Jaarlijks bepalen we welke acties hieruit worden opgenomen. Het ontwerp koersplan is vanaf begin november 2023 opiniërend voorgelegd aan de gemeenteraden. De visie van de gemeenteraden is opgenomen in een visiedocument, zie bijlage 1.

## Aanleiding

In 2020 is een concept Strategische Koersplan uitgewerkt (2021 – 2025). Naar aanleiding dit concept zijn er in twee gemeenten twee moties ingediend. Als uitvoering van deze moties is door een vertegenwoordiging van de raadsleden (raadswerkgroep) van regio Rivierenland een toekomstbeeld geschetst van de wenselijke koers van Avri, de houtskoolschets. De reacties op deze houtskoolschets van de individuele gemeenteraden zijn opgenomen in een addendum. Drie documenten (houtskoolschets, addendum en het "vraag en antwoord"-document) zijn aangeboden aan het bestuur.

In 2023 zijn we gestart met het opstellen van een Strategisch Koersplan (hierna koersplan). Hierin zijn uitdagingen en ontwikkelingen vertaald naar opgaven voor de komende jaren en manieren om die te kunnen realiseren. De strategische koers van Avri bestaat uit onze ambitie, die beschrijft wat we tot stand willen brengen en vijf strategieën, die de manier beschrijven waarop we de ambitie gaan realiseren. Inclusief de doelen en acties om dit te kunnen bereiken. Ons onderliggend manifest beschrijft onze idealen en intenties. En de kernwaarden vormen onze basis van waaruit we handelen.

Dit koersplan is een compact plan op hoofdlijnen. Om de strategieën in samenhang, resultaatgericht en efficiënt te kunnen uitvoeren, gaan we programmatisch te werk. Hiermee geven we gestructureerd invulling aan de opgaven die er liggen. De strategische koers is de basis voor de toekomstige kadernota's. Jaarlijks bepalen we welke acties hieruit worden opgenomen.

## Beoogd effect

In het Strategisch Koersplan 2024-2027 willen we de uitdagingen en ontwikkelingen vertalen naar opgaven c.q. zogenaamde programma's voor de komende jaren én de manier waarop we die kunnen realiseren. De uitvoering van het koersplan leidt tot een moderne, toekomstgerichte & toekomstbestendige organisatie die haar rol in Regio Rivierenland zodanig uitvoert dat wordt bijgedragen aan de landelijke circulaire en milieudoelstellingen en de ambitie van Avri (denk ook aan inclusiviteit, veilige omgeving e.d).

## Argumenten

### **Kennismemen van de visie van de gemeenten op het ontwerp Strategisch Koersplan, zie bijlage 1.**

1.1. *De gemeenteraden hebben de wens geuit om tijdig betrokken te worden bij het bepalen van de strategische koers van Avri.*

Formeel ligt de besluitvorming over het "afvalbeleid" bij het bestuur van Avri, zoals beschreven in de GR. Uiteraard vindt Avri de mening van de gemeenten belangrijk en neemt de visie van de gemeenteraden mee tijdens het vaststellen van het koersplan.

### **2. Instemmen met het Strategisch Koersplan, bijlage 2.**

2.1. *De circulaire economie is nodig omdat grondstoffen die wij nodig hebben om te leven en te produceren schaars worden terwijl de vraag naar deze schaarse grondstoffen toeneemt door de groei van de wereldbevolking. Op de oude voet doorgaan is geen toekomstbestendige optie.*

Het koersplan geeft inzicht in hoe Avri de komende jaren invulling wil geven aan onze uitdagende ambitie en opgaven, waarvoor wij voor onze gemeenten aan de lat staan.

2.2. *Het koersplan heeft een lange termijn tot 2030.*

Deze termijn sluit aan bij de termijnen van de landelijke circulaire doelen.

7

## Kanttekeningen

1.1 *De uiterste termijn voor het indienen van de visies van de gemeenten is na de deadline van het verzenden van de stukken voor het AB van februari.*

De visies van de gemeenteraden worden nagezonden aan het bestuur zodat deze visies in het AB van februari in besluitvorming betrokken kunnen worden.

## Draagvlak en advies

Het huidige resultaat is tot stand gekomen met input van een klankbordgroep, de teamleiders, het RBA, de raads werkgroep houtskoolschets en het bestuur. De input vanuit de informatieve of beeldvormende raden, voor zover besproken, is ook meegenomen. In een aantal informatieve en/of beeldvormende raden is de houtskoolschets en het strategische koersplan besproken. Het ontwerp koersplan is vanaf begin november 2023 opiniërend voorgelegd aan de gemeenteraden. De planning is afgestemd met de griffiers kring.

## Financiën

We maken continu een afweging tussen de service voor de inwoners, de kosten en de milieudoelen. Hoeveel het realiseren van de ambitie kost, is in het koersplan niet beschreven. De acties die voortvloeien uit het strategisch koersplan zullen separaat ter besluitvorming aan het bestuur worden voorgelegd, uiteraard inclusief de gespecificeerde kwantitatieve doelen en de financiële onderbouwing.

## Juridische en/of organisatorische gevolgen

In het koersplan zelf zijn de organisatorische voorwaarden opgenomen om het plan uit te voeren. Deze staan als acties genoemd onder strategie 5; de bedrijfsvoering versterken.

## Uitvoering / Communicatie

Zoals eerder gesteld, gaan we programmatisch te werk. De kennis van over programmatisch werken vergroten we breed in de organisatie door al werkend te leren.

## Voorafgaande relevante besluitvorming

- Concept Strategisch Koersplan: AB 14-10-2021
- Opdracht houtskoolschets: DB 11-05-2022
- Houtskoolschets: DB 23-02-2023
- Informatienotitie: Houtskoolschets (+ addendum) en Strategisch koersplan – AB 23-07-2023

Geen besluitvorming, wel relevant:

- Gemeente Buren: Motie "Toekomstbestendigheid GR Avri"
- Gemeente Neder-Betuwe: Motie "Strategische keuzes Avri ten aanzien van afvalverwerkingen"

**Bijlagen**

1. Visiedocument gemeenten Strategisch Koersplan Avri (wordt nagezonden)
2. Strategisch Koersplan 2024-2030

---

**Het DB besluit**

*De secretaris beschrijft in dit vlak de genomen besluiten.*

---