



Raadsinformatiebijeenkomst over de Avri BV's en Coöperatie Cirtex

15 februari 2023



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Private deelnemingen: BV's en Coöperatie

- *De Avri BV's:*
 - *Avri Realisatie B.V.*
 - *Avri Solar B.V.*
- *De Coöperatie Cirtex:*
 - *Coöperatie Circulair Textiel Rivierenland U.A.*
- *Overige verbonden partijen (publiek):*
 - *Belastingsamenwerking Rivierenland (GR BSR)*



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



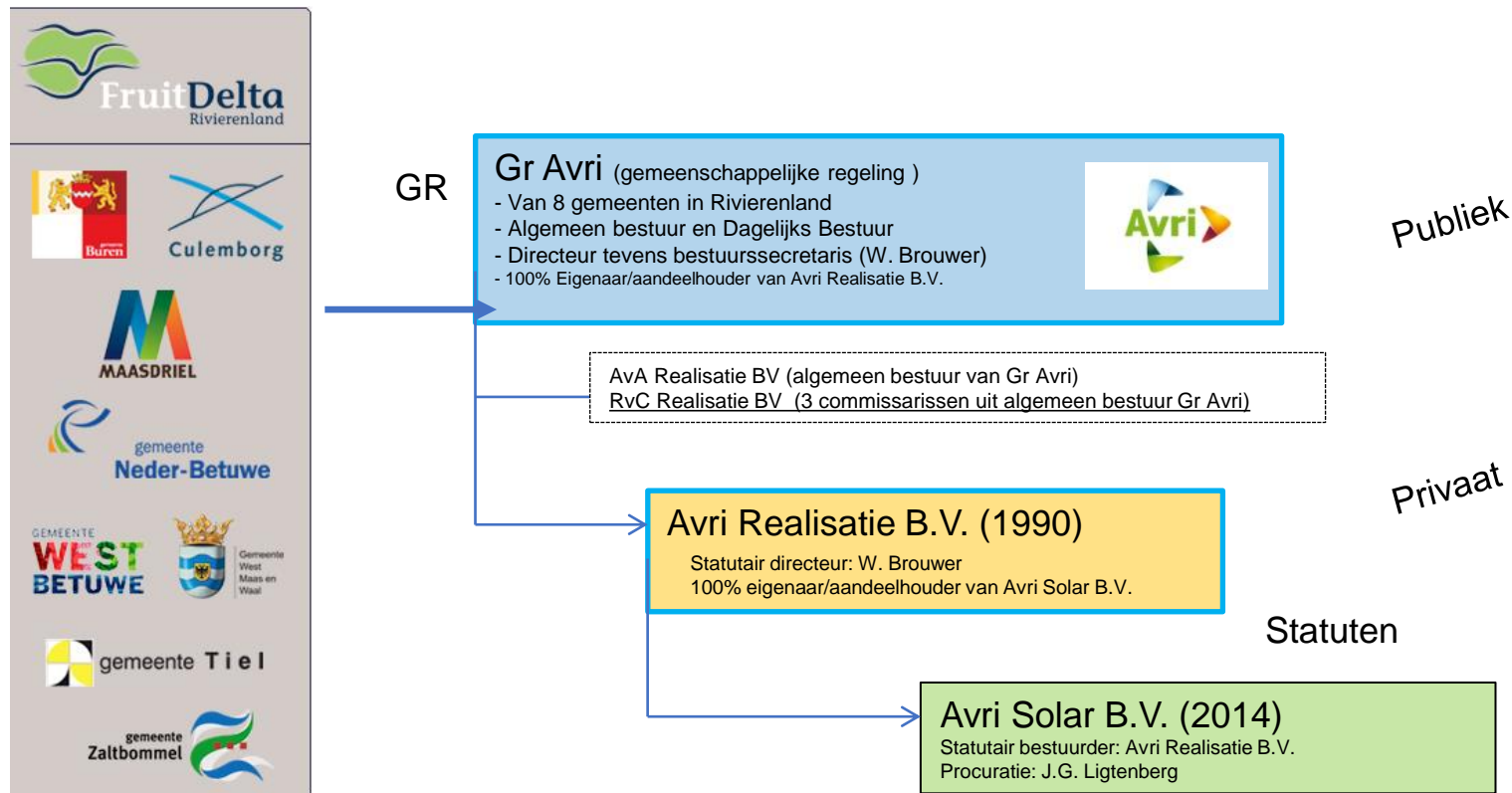
Private deelnemingen: BV's en Coöperatie

- › Inhoud
 - › Structuur
 - › Activiteitenomschrijving
 - › Avri Realisatie B.V.
 - › Avri Solar B.V.
 - › Governance: wie bepaalt, wie voert uit?
 - › GR Avri
 - › Avri Realisatie B.V. en Avri Solar B.V.
 - › Coöperatie Cirtex U.A.
 - › Belangrijkste verschillen op een rij
 - › Financiële stromen
 - › Winstuitkering (dividend) bij de BV's
 - › Toekomstvisie BV's
 - › Oprichting Coöperatie Cirtex



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Structuur



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Activiteitenomschrijving

(doelstelling vanuit regeling/statuten)

- **Gr Avri** (KvK 64766950): Publiekrechtelijke rechtspersoon op gebied van afvalzorg: inzameling van huishoudelijke en bedrijfsafvalstoffen, integraal beheer openbare ruimte incl. Handhaving en beheer Grondstoffenpark.
- **Avri Realisatie B.V.** (KvK 11045824): Besloten vennootschap, participatiemaatschappij. Benutten van het afvalverwerkingsterrein aan de Meersteeg te Geldermalsen (Grondstoffenpark).
- **Avri Solar B.V.** (KvK 61788376): Besloten vennootschap, Productie en innovatie van duurzame energie, waaronder het zonnepark te Geldermalsen



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Avri Realisatie B.V.

Besluit bestuur: “van minimum tot optimum”.

- 1999 Oprichting **Avri Ontwikkeling B.V.** en in 2011 naamsverandering in **Avri Realisatie B.V.**
- Activiteiten vanaf 2011:
 - Aanleg 2 hectare vloeistofdichte werkterrein op kosten B.V. (1,2 mln)
 - **Verhuur werkterrein** aan:
 - Reterra, groen-/houtafval (dochter Remondis)
 - Grondbankcombinatie (dochter van Afvalzorg NV)



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

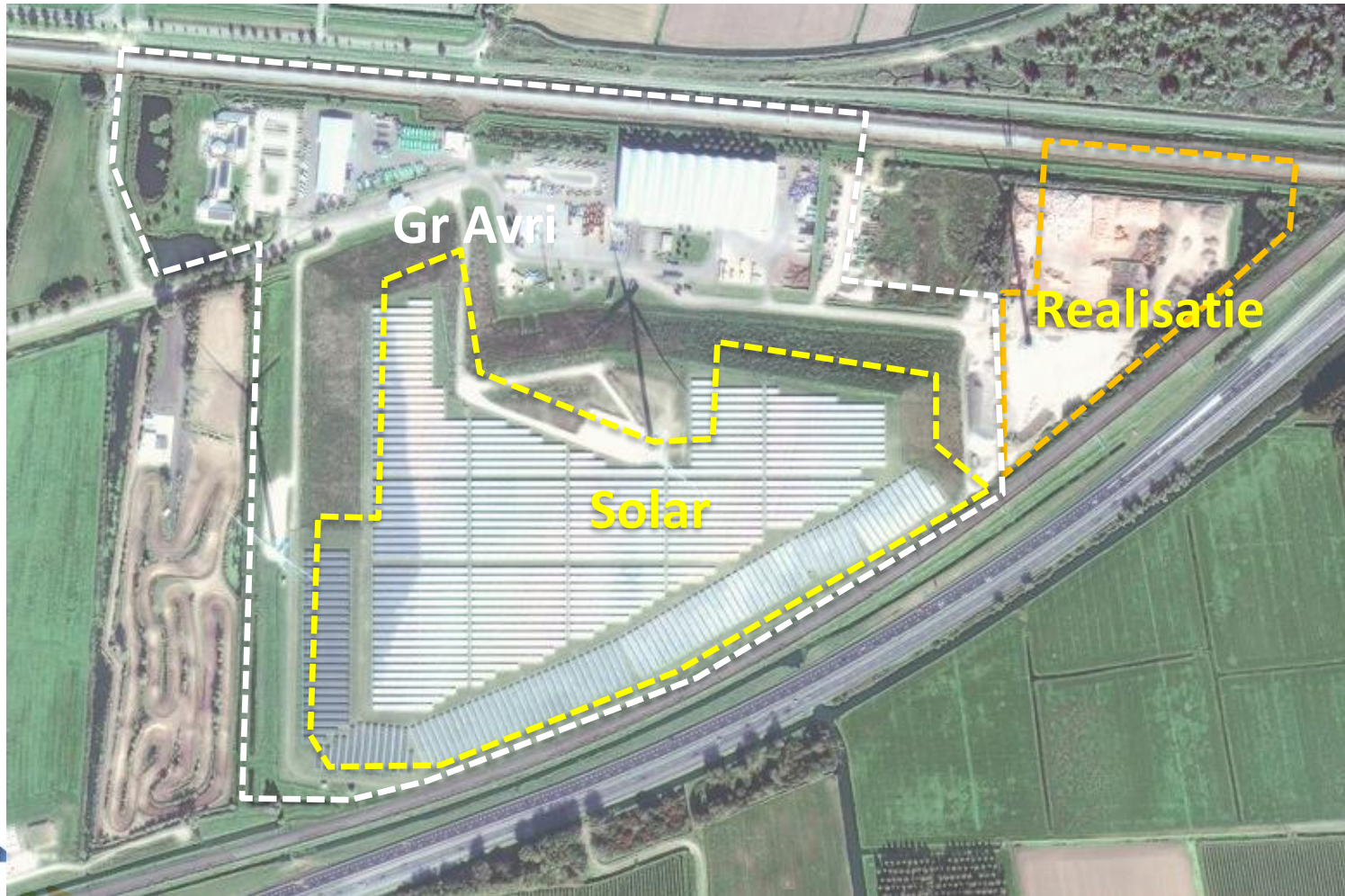
Avri Solar B.V.

- 2014: oprichting Avri Solar B.V. met als aandeelhouder Avri Realisatie B.V.
- Activiteiten:
 - 2014: projectontwikkeling en subsidieaanvraag (SDE+) zonnepark,
 - 2018; exploitatie zonnepark 9,6 Mw (35.000 panelen)
 - 2023; samenwerking met Betuwewind betreffende energietransitie
 - projectontwikkeling acculaadplein.



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Grondstoffenpark Rivierenland



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Wie besluit, wie voert uit: GR Avri



<ul style="list-style-type: none"> - Directeur bereidt voorstellen voor; - Directeur voert bestuursbesluiten uit. 	<ul style="list-style-type: none"> - DB beoordeelt voorstel op besluitrijpheid; - DB kan verzoeken om met voorstellen te komen; - DB besluit over uitvoeringszaken. 	<ul style="list-style-type: none"> - AB neemt beslissingen op basis van voorgelegde voorstellen; - AB kan verzoeken om met voorstellen te komen; - AB stelt kredieten beschikbaar.
---	--	---



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Wie besluit, wie voert uit: BV's Avri



- Directeur neemt beslissingen op basis van statutair vastgelegde rol/opdracht;
- Directeur kan voorgenomen besluiten ter advisering voorleggen aan de RvC;
- Als bestuurder legt hij verantwoording af aan RvC en Aandeelhouders over gevoerd beleid en financieel resultaat;
- Directeur besluit over interim-uitkering en bepaalt mogelijkheid van winstdeling.

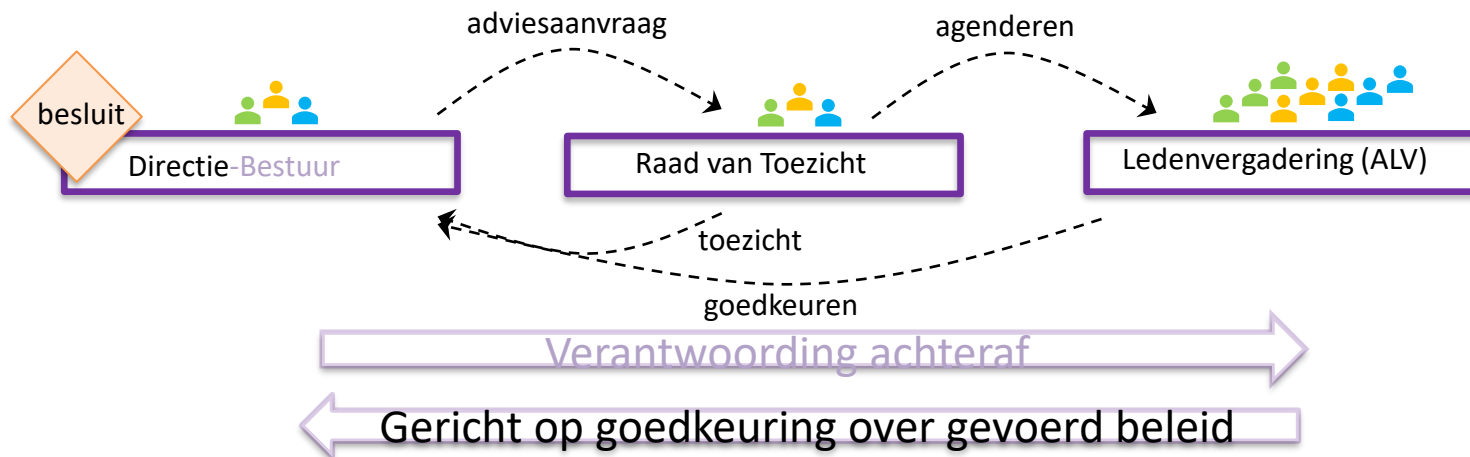
- RvC houdt toezicht op het door de directeur-bestuurder gevoerd beleid;
- RvC verleent goedkeuring op besluit interim-uitkering en mogelijkheid winstdeling.
- RvC adviseert gevraagd en ongevraagd;
- RvC informeert/adviseert de aandeelhouders over het gevoerd beleid.

- De Aandeelhoudersvergadering (AvA) verleent goedkeuring aan de directeur-bestuurder over gevoerd beleid (decharge);
- De AvA beslist over het bij de Jaarrekening beschikbaar gestelde winstdeel (dividend).



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Wie besluit, wie voert uit: Coöp. Cirtex



- Directie neemt beslissingen op basis van statutair vastgelegde rol/opdracht;
- Directie kan voorgenomen besluiten ter advisering voorleggen aan de RvT;
- Als bestuur legt directie verantwoording af aan RvT en Ledenvergadering over gevoerd beleid en financieel resultaat;
- Directie besluit over interim-uitkering en bepaalt mogelijkheid van winstdeling.

- RvT houdt toezicht op het door de directie-bestuur gevoerd beleid;
- RvT verleent goedkeuring op besluit interim-uitkering en mogelijkheid winstdeling.
- RvT adviseert gevraagd en ongevraagd;
- RvT informeert/adviseert de Ledenvergadering over het gevoerd beleid.

- De Ledenvergadering (ALV) verleent goedkeuring aan de directie-bestuur over gevoerd beleid (decharge);
- De ALV beslist over het bij de Jaarrekening beschikbaar gestelde winstdeel.



CIRTEX



NB: Niet enkel Avri-belang

Belangrijkste verschillen op een rij (1):

	GR Avri	Avri Realisatie & Solar BV	Coöperatie U.A. Cirtex
Entiteit	Publiekrechtelijk	Privaatrechtelijk, 1+ partij	Privaatrechtelijk, 2+ partij
Beslisbevoegdheid	Algemeen Bestuur (AB) beslist, directeur voert uit	Directeur beslist, RvC houdt toezicht, AvA geeft goedkeuring	Directie beslist, RvT houdt toezicht, ALV geeft goedkeuring
Toe- en uittreding	Besluit deelnemende gemeenten; statutair bepaald, raadsbesluiten	Besluit deelnemende aandeelhouders (=gemeenten), statutair bepaald, via notaris	Eenvoudig overdraagbaar, statutaire spelregels, geen notaris
Risico's	<ul style="list-style-type: none"> - Volledig afgedekt door deelnemers (gemeenten) - Laag weerstandsvermogen (afdek risico's) 	<ul style="list-style-type: none"> - Beperkt tot geplaatst aandelenkapitaal (= €75.000); - Laag EV voor aflossing (Solar) of investeringen 	<ul style="list-style-type: none"> - U.A. niet aansprakelijk schulden - Beperkt tot beschreven investeringen / garanties (=€350.000); - Laag EV voor aflossing of investeringen
Financiële administratie	Conform spelregels BBV, door afd. Fin van Avri	Conform eisen Burgerlijk Wetboek, door externe partij (Solar) en inlenen afd. Fin van Avri (Realisatie)	Conform eisen Burgerlijk Wetboek, door inlenen afd. Fin van moederorganisaties



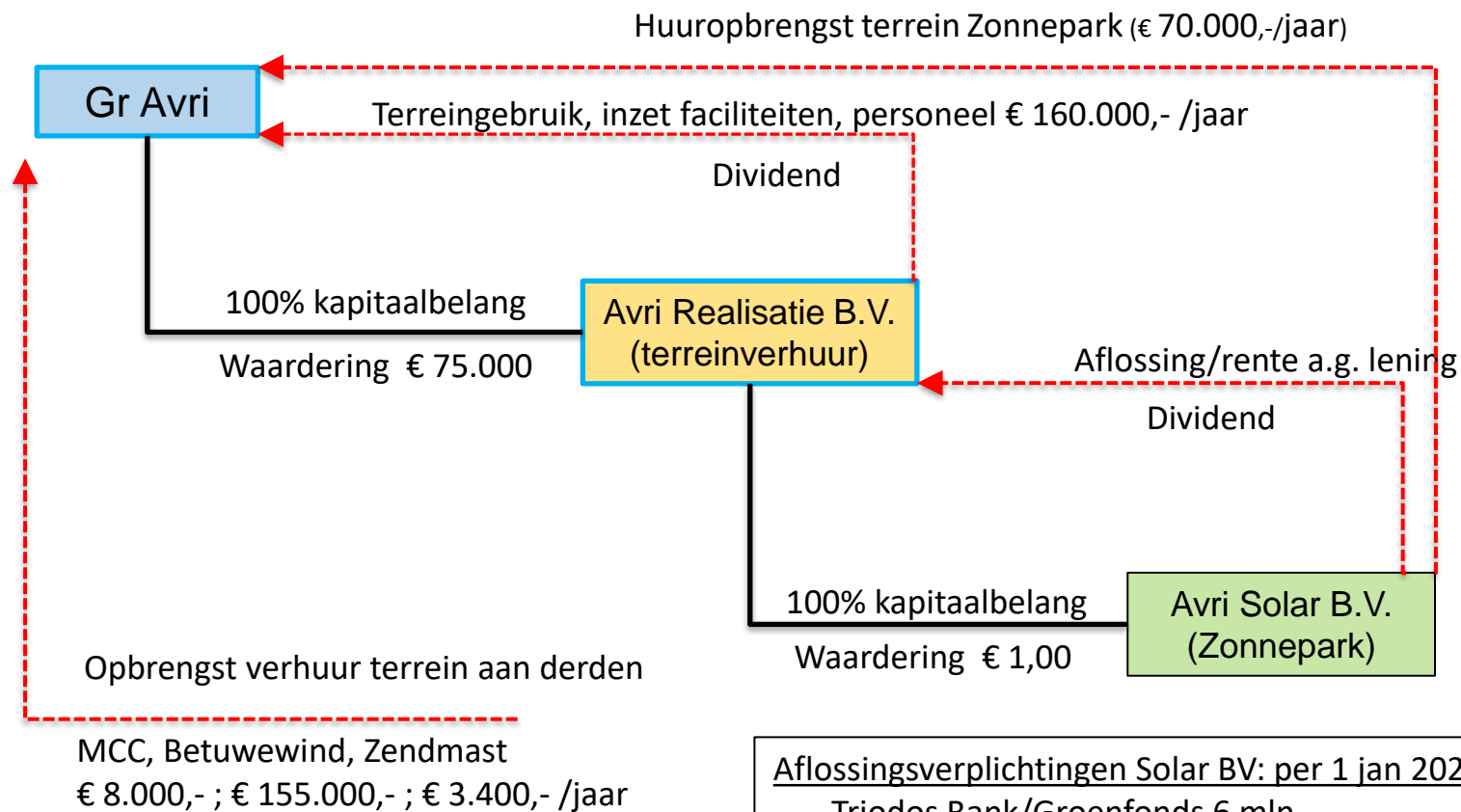
Belangrijkste verschillen op een rij (2):

	GR Avri	Avri Realisatie & Solar BV	Coöperatie U.A. Cirtex
Jaarrekening (JR)	<ul style="list-style-type: none"> - Indeling conform BBV; - Goedgekeurd door accountant, vastgesteld door Algemeen Bestuur; - Openbaar 	<ul style="list-style-type: none"> - Balans, W&V-rekening, Algemene toelichting en grondslagen; - Goedgekeurd door acc/RvC, vastgesteld door AvA Realisatie BV; - Niet openbaar, wel verkorte JR. - Solar: enkelvoudige JR, Realisatie: enkelvoudig en geconsolideerd 	<ul style="list-style-type: none"> - Balans, W&V-rekening, Algemene toelichting en grondslagen; - Goedgekeurd door acc/RvT, vastgesteld door ALV; - Niet openbaar, wel verkorte JR
Algemene Reserve (AR)	AB besluit over hoogte AR, vrij opnemen/inleg	<ul style="list-style-type: none"> - Balanspost, brengt Activa en Passiva in evenwicht; - W&V → AR 	<ul style="list-style-type: none"> - Balanspost, brengt Activa en Passiva in evenwicht; - W&V → AR
Structurele inkomsten	Uit verhuur gronden (zonder investeringen): Betuwewind (2x), Solar BV, Zendmast, MCC	Realisatie : uit verhuur gronden (na investeringen): Reterra, Afvalzorg/GBC	
Incidentele inkomsten (winstuitkering)	nvt	Afhankelijk van wettelijke toets: <ul style="list-style-type: none"> - balanstest, - uitkeringstoets, - liquiditeitstoets 	Afhankelijk van wettelijke toets: <ul style="list-style-type: none"> - balanstest, - uitkeringstoets, - liquiditeitstoets



Financiële stromen

► Schematische weergave:



Aflossingsverplichtingen Solar BV: per 1 jan 2023

- Triodos Bank/Groenfonds 6 mln
- Greencrowd (crowdfunders) 0,7 mln
- Avri Realisatie BV 0,4 mln



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Triodos  Bank

Winstuitkering (dividend) van de BV's (1)

➤ Dividenuitkering:

- In de statuten vastgelegd van de BV's
- Directie kan (met goedkeuring van RvC) op elk moment besluiten tot **interim-uitkering**
- De vennootschappelijke winst is onder voorwaarden ter beschikking aan de aandeelhouder (AvA). In principe te bepalen bij behandeling jaarrekening
- Specifiek **Solar BV**: winstuitkering c.q. mogelijkheid tot extra **aflossing** wordt bepaald door de voorwaarden van Triodos Bank gedurende looptijd lening (15 jaar, tot 2033).



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Winstuitkering (dividend) van de BV's (2)

- Wettelijke toetsen bij dividenduitkering BV's:
 - **Balanstest**: uitkeren kan alleen als het eigen vermogen groter is dan wettelijke of statutaire reserves;
 - **Uitkeringstoets**: beoordeling door de directie voor de continuïteit van de onderneming (investeringen op stapel?);
 - **Liquiditeitstoets**: de liquiditeit wordt afgezet tegen de weerstandscapaciteit (moet deze in balans gebracht?);
 - Specifiek **Realisatie BV**: beoordeling **weerstandsvermogen** op basis van liquide middelen (momenteel minimaal € 212.000).



Toekomstvisie BV's

- Avri Realisatie BV geeft **huidige gebruikers** (Reterra, Betuwewind, ...) ontwikkelruimte op het grondstoffenpark;
- Avri Realisatie BV onderzoekt invulling van de **vrije ruimte** op het grondstoffenpark;
- Avri Realisatie BV participeert met partners in **grondstoffentransitie** (bijv. Groencompostering of Plastic-verwerking), al dan niet via nieuwe dochtermaatschappij;
- Avri Realisatie BV participeert met partners in **energietransitie** (bijv. acculaadplein: meekijken **WattHub BV** en over 8 jaar overnemen voor o.a. **eigen gebruik**), al dan niet via nieuwe dochtermaatschappij;
- Avri Solar BV participeert met Betuwewind in **energieleverings**-projecten (bijv. stroomlevering derden, gezamenlijke energieopslag), al dan niet via nieuwe dochtermaatschappij;



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Toekomstvisie BV's



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



Coöperatie Circulair Textiel Rivierenland U.A.



CIRTEX

Doel

Circulair + Inclusieve arbeidsmarkt = 100% circulair en zo inclusief mogelijk



Circulaire economie

Klimaat: Co2 uitstoot reduceren

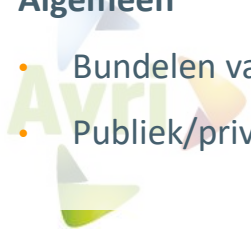
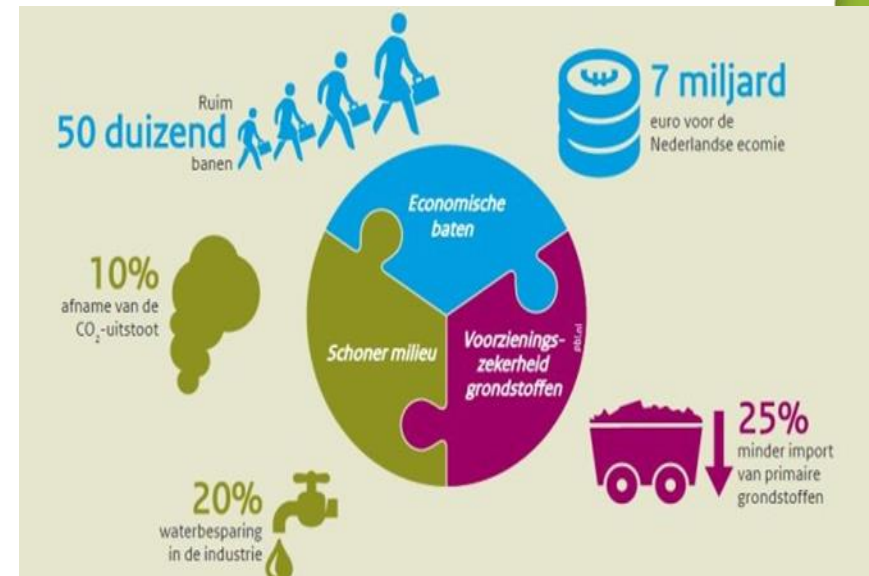
- Belangrijke economische ontwikkeling Rivierenland
- Nieuwe ketensamenwerkingen (coöperaties)
- Nieuwe maatschappelijke verdienmodellen
- Grip op de grondstoffenmarkt
- Stabiel prijsbeleid

Inclusief werk

- Veel banen (30 betaalde- en 30 ontwikkelplekken)
- Volop ontwikkelkansen voor doelgroep Werkzaam
- Maar ook andere doelgroepen
- Besparingen op uitkeringslasten

Algemeen

- Bundelen van krachten om individuele doelen te bereiken in een samenwerking
- Publiek/private samenwerking is mogelijk

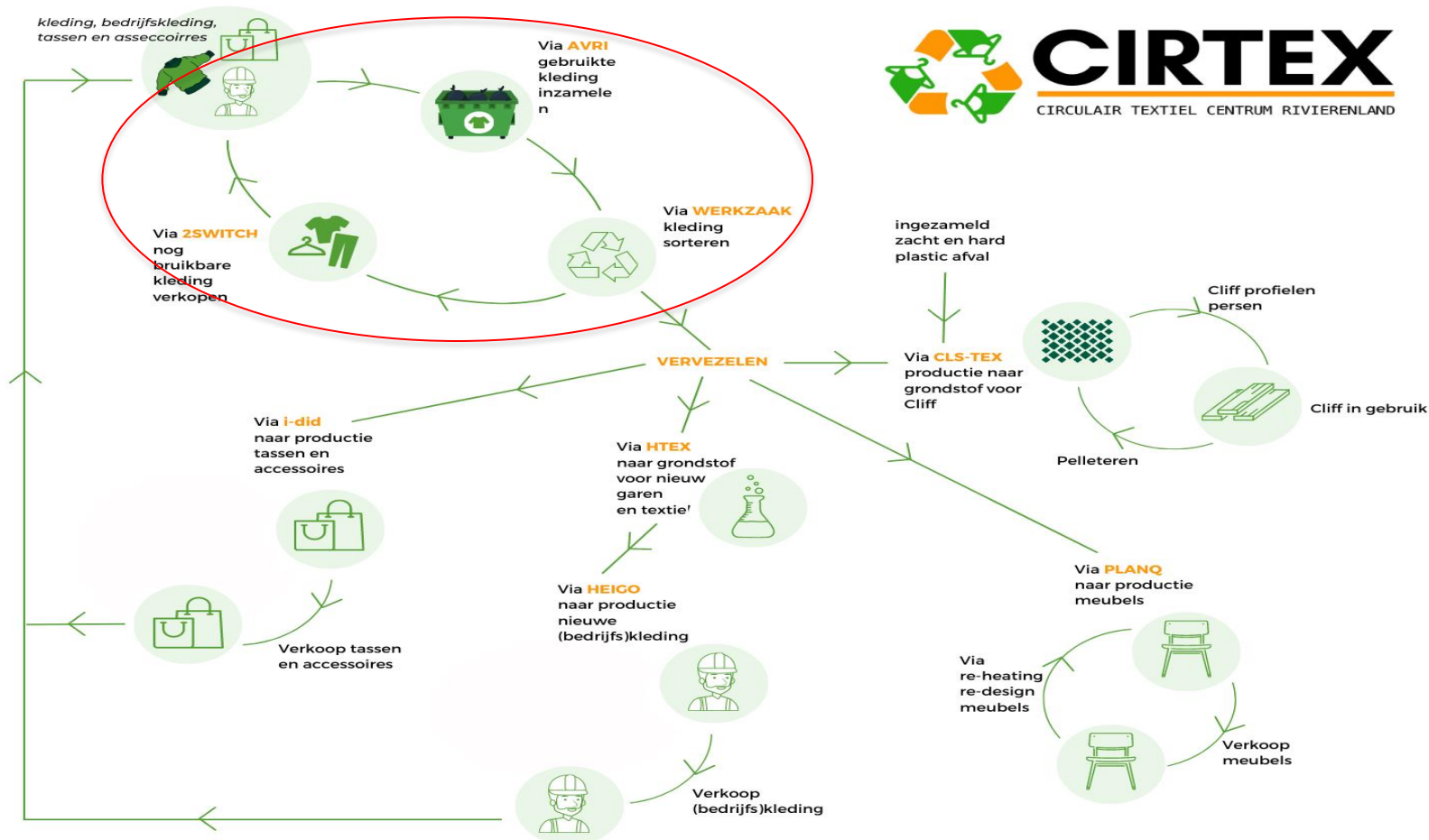


SAMENWERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

In de textiel keten samenwerken



CIRTEX
CIRCULAIR TEXTIEL CENTRUM RIVIERENLAND



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Stand van Zaken 2023

- Opgericht 9 december 2022
- Eerste ledenvergadering geweest op 25 januari 2023
- Huisvesting zoektocht pand
- Ongeveer 38.000 kg in januari gesorteerd op proef locatie (opschaling)
- Maar ook: A-kwaliteit kleding naar inzamelacties



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Leden en RvT vanuit gemeente

Avri Erik van Hoften, wethouder gemeente Maasdriel
Stefan van Someren, wethouder gemeente Neder Betuwe
Remco Dijkstra, wethouder gemeente Tiel

Werkzaam Rob Reuvers, wethouder gemeente West Maas en Waal
Daphne Bijvoet, wethouder gemeente Culemborg
Karima Bouchtaoui, wethouder gemeente Zaltbommel

RvT Karima Bouchtaoui, voorzitter RvT
Remco Dijkstra
Margreet van Gastel (2Switch)

Leden 2Switch > Ilse van den Breemer en Petra van Stijn



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Bestuur Cirtex

- Bestaat uit directeuren van de moeder organisaties
- Avri > Walter Brouwer (voorzitter bestuur)
- Werkzaak > Codrik van de Wetering (secretaris)
- 2Switch > Onno Intveld (penningmeester)



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND



Vragen en/of opmerkingen

Dank voor uw aandacht!



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

www.txxx.nl

Opmerkingen en
vragen zijn
natuurlijk van harte
welkom.