

WELKOM

Platformbijeenkomst Avri

20 september 2023



AGENDA

- Opening en mededelingen
- Algemeen Bestuur 12 oktober 2023
 - Ter besluitvorming:
 - ✓ Bestuursrapportage 2023
 - ✓ Stoppen inzet verenigingen bij papierinzameling
 - Ter bespreking:
 - ✓ Houtskoolschets en Strategisch Koersplan
 - ✓ Milieustraat van de toekomst
- Ter informatie
 - Cirtex: verhuizing en opening
 - WattHub: officiële opening en open dag

BESTUURSRAPPORTAGE 2023

Ter besluitvorming | AB 12 oktober 2023



BELEIDSMATIGE ONTWIKKELINGEN

- Houtskoolschets vertalen in koersplan
- Grondstoffencampagne
- Locatie Medel
- Circulair ambachtscentrum

FINANCIËLE SAMENVATTING

Programmaresultaat (bedragen * € 1.000)	Begroting 2023			
	Primitief	Wijziging	Berap	Verschil
Basispakket	34.890	35.257	35.514	-257
Pluspakket	15.519	16.182	17.048	-866
Bedrijfsafval	2.113	2.220	2.347	-127
Totaal lasten	52.522	53.659	54.909	-1.250
Basispakket	35.740	36.087	36.606	519
Pluspakket	15.519	16.018	17.048	1.030
Bedrijfsafval	2.277	2.423	2.329	-94
Totaal baten	53.536	54.528	55.983	1.455
Saldo lasten en baten	1.014	869	1.074	205
<i>Reserve pluspakket</i>	-	164	164	-
<i>Reserve bedrijfsafval</i>	232	193	414	221
<i>Voorziening basispakket</i>	-246	-226	-652	-426
<i>Voorziening stortplaats</i>	-1.000	-1.000	-1.000	-
Saldo vermogensmutaties	-1.014	-869	-1.074	-205
Totaal	-	-	-	-

BERAP - RESULTAAT BASISPAKKET

(Bedragen * € 1.000)	(+ is voordeel; - is nadeel)		
Toelichting	Lasten	Baten	Inc/struct.
CAO-effect	-637		I
Onregelmatigheidstoeslag	-269		I
Optimalisering routes inzameling	-40		I
Verwerkingskosten	948		I/S
Aanpassing milieustraten	-40		S
Energie	-207		S
Overhead	-212		I
Brandstof	200		I
Grondstofopbrengsten		-481	S
Afvalstoffenheffing		1.000	S
Totaal	-257	519	262

BERAP - RESULTAAT PLUSPAKKET

(Bedragen * € 1.000)	(+ is voordeel; - is nadeel)		
Toelichting	Lasten	Baten	Inc/struct.
CAO-effect	-209		I
Meer DVO-taken	-800		S
Energie	-45		S
Overhead	-97		S
Extra GFT	285		I
Bijdrage gemeenten		1.030	S
Tariefverlaging door stoppen extra GFT		-164	I
Totaal	-866	866	-

BERAP - RESULTAAT BEDRIJFSAFVAL

(Bedragen * € 1.000)	(+ is voordeel; - is nadeel)		
Toelichting	Lasten	Baten	Inc/struct.
Onderzoekskosten/inhuur	-165		
Af te dragen Vpb	51		
Overhead	-13		
Lagere tarieven papier		-94	
Totaal	-127	-94	-221

BERAP - RESULTAAT BEDRIJFSVOERING

(Bedragen * € 1.000)	(+ is voordeel; - is nadeel)		
Toelichting	Lasten	Baten	Inc/struct.
Cao-effect	-227		
Inhuur	-240		
Energie	45		
Algemene bedrijfsreserve	100		
Toerekening programma's		322	
Totaal	-322	322	-

STOPPEN MET INZET VERENIGINGEN BIJ PAPIERINZAMELING

Ter besluitvorming | AB 12 oktober 2023





ONDERWERPEN

- Wat is tot nu toe gebeurd?
- Stand van zaken alternatieven
- Financierings- en compensatiemogelijkheden
- Vervolgtraject na besluit 12 oktober

WAT IS TOT NU TOE GEBEURD?

- Avri-onderzoeken naar alternatieven in 2019-2022
- Wat kan/wil een vereniging, wat kan Avri inpassen of ontwikkelen op haar taakvelden?
- Uitgangspunten voor alternatieve inzet:
 - Werkzaamheden binnen werkpakket van Avri
 - Veiligheid goed kunnen borgen
 - Geen verdringing van eigen medewerkers of sociale inzet
 - Slechts beperkte begeleiding van Avri nodig

DRAAGVLAK AVRI-ALTERNATIEVEN

- Adoptie ondergrondse containers 
- IBOR-onderdelen 
 - ✓ Onkruidbeheer in beplantingsvakken, haagvoeten, boomspiegels
 - ✓ Reinigen verkeersborden, afvalbakken, banken
 - ✓ Zwerfafval ruimen
- Inzet op milieustraten op zaterdagen
 - ✓ Veiligheid 
- ✓ Inzet op mobiele milieustraat
 - ✓ Veiligheid 
- Afvalcoach/afvalconsulent
 - Verenigingen 
- Inzameling BEST-tas 
 - ✓ Past in beleid: hergebruik/service
 - ✓ Laagdrempelig inzamelen met eigen karren

BEST-TAS

- Inzamelen van boeken, elektronica, speelgoed en textiel
- Leren van de pilot uit 2014 -2015
- Laagdrempelig, eigen karren, eigen invulling/tijd
- Facilitering routes, communicatie, levering zakken en uitsortering door Avri



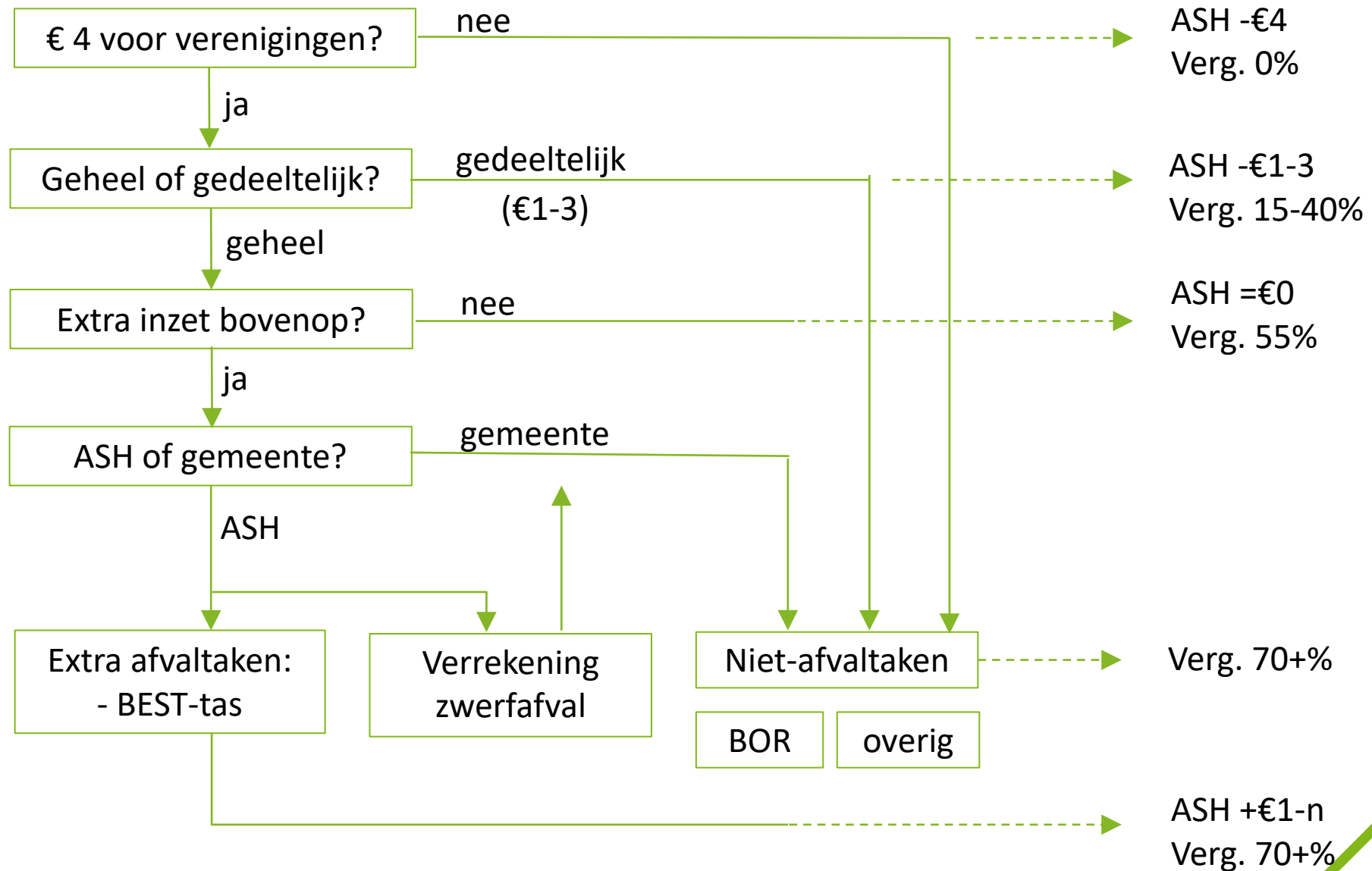
OPTIES VANUIT GEMEENTEN

- Vastgoed (schoonmaken gymzalen)
- Klimaat (tegelwippen)
- Verkeer (verkeersborden, verkeersregelaars)
- Groen (mezenkastjes, begraafplaatsen, compostactie)
- Sociaal (huishoudelijk hulp, taxivervoer, eenzaamheid)

COMPENSATIE VERENIGINGEN

- Afbouwregeling Avri
 - Jaar 1: 75% huidige vergoeding
 - Jaar 2: 50%
 - Jaar 3: 25%
- Overgangperiode om alternatieve taken te ontwikkelen
- Gemeenten bepalen zelf aanvulling of regelingen:
 - ✓ Aanvulling van deze compensatie tot 100%?
 - ✓ Alle verenigingen of uitsluitend 'papier'-verenigingen?
 - ✓ Deel van de daling afvalstoffenheffing (- € 4/hh/jr) benutten voor compensatie?

STROOMSCHEMA



WAAR LANDEN DE KOSTEN?

- Afval gerelateerde taken verenigingen > ten laste van ASH (afvalstoffenheffing)
- Extra afvaltaken > opname in ASH
 - ✓ Adoptie containers
 - ✓ BEST-tas
- Vervanging bestaande taak, geen extra kosten
 - ✓ IBOR-taken; lagere DVO-kosten, gebruiken voor verenigingen
→ vestzak – broekzak
 - ✓ Besparing op andere domeinen gebruiken voor vergoedingen verenigingen
- Verhogen zwerfafvalvergoeding

POTENTIEEL ZWERFVALVERGOEDING

- Maximaal 35% van reinigingskosten openbaar gebied gemeente mogen toegerekend worden in ASH
- Tarief zwerfafvalvergoeding in pluspakket
- Aanname: tarief Tiel als maximum (=35%)

Potentieel per gemeente

Gemeente	Tarief 2023	proc.	potentieel		
			proc.	€/hh	€/jaar
Tiel	€ 11,17	35%	0%	€ -	-
West-Betuwe	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	160.000
Zaltbommel	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	90.000
Maasdriel	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	80.000
Culemborg	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	90.000
West Maas en Waal	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	60.000
Buren	€ 3,50	11%	24%	€ 7,67	85.000
Neder-Betuwe	€ -	0%	35%	€ 11,17	110.000

VERVOLG AB-BESLUIT 12 OKTOBER

(INDIEN INSTEMMING)

- DB beëindigt de overeenkomsten
- Bezwaar- en beroepsmogelijkheden voor verenigingen
- Gemeenten en verenigingen: keuzes in alternatieve werkzaamheden en vergoedingen
- Avri: organisatie inzameling vanaf 1-1-2024
 - Nieuwe routes implementeren
 - Communicatietraject en afvalkalender

HOUTSKOOLSCHETS EN STRATEGISCH KOERSPLAN

Ter bespreking | AB 12 oktober 2023



PRESENTATIE IN VOGELVLUCHT

Korte terugblik:

- ✓ Aanleiding nieuwe koers Avri
- ✓ Wat is er tot nu toe gedaan: door u en door ons

Waar staan we nu:

- ✓ Concept strategisch koersplan

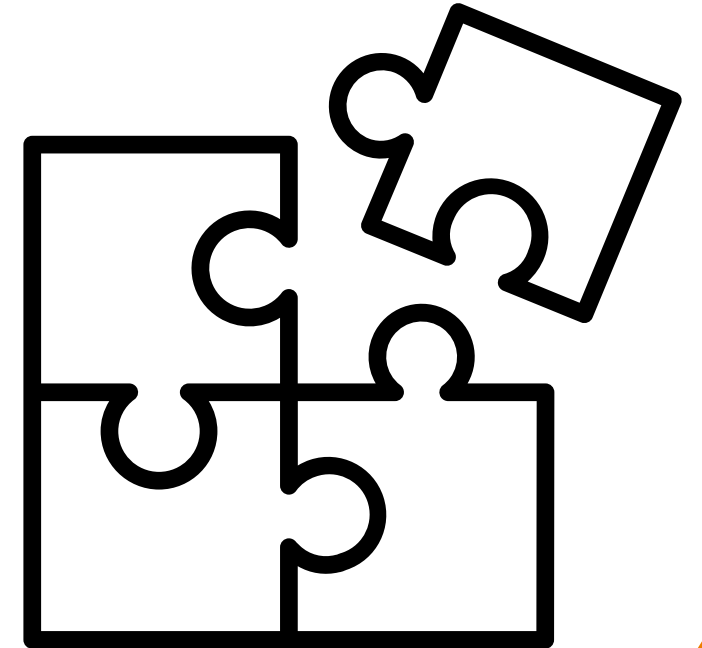
Het vervolg

AANLEIDING NIEUWE KOERS: DE OPGAVEN VOOR U EN ONS

De puzzel die gelegd moet worden voor de langere termijn:

- Duurzame circulaire maatschappij, versterking biodiversiteit
- Voldoen aan wettelijk (klimaat-) kader
- Toekomst van Avri als circulaire ketenpartner bestendigen
- Ontwikkeling van Avri als organisatie, in het hier & nu

We kunnen dit niet doorschuiven naar de volgende generatie.



WAT IS TOT NU TOE GEDAAN DOOR U EN DOOR ONS

Concept-koersplan
Avri 2021-2025
(2020)

Moties raden van
Buren en Neder-
Betuwe

Houtskoolschets, Addendum,
Memo Vraag en antwoord

Input voor nieuwe koersplan ophalen en
bespreken met intern betrokkenen:
werkgroep, teamleiders, MT en
klankbordgroep (+2 RBA-leden)

Concept-strategisch
koersplan opiniërend
voorleggen aan
raadswerkgroep

2021

2022

2023

Jan

Mei

Juni

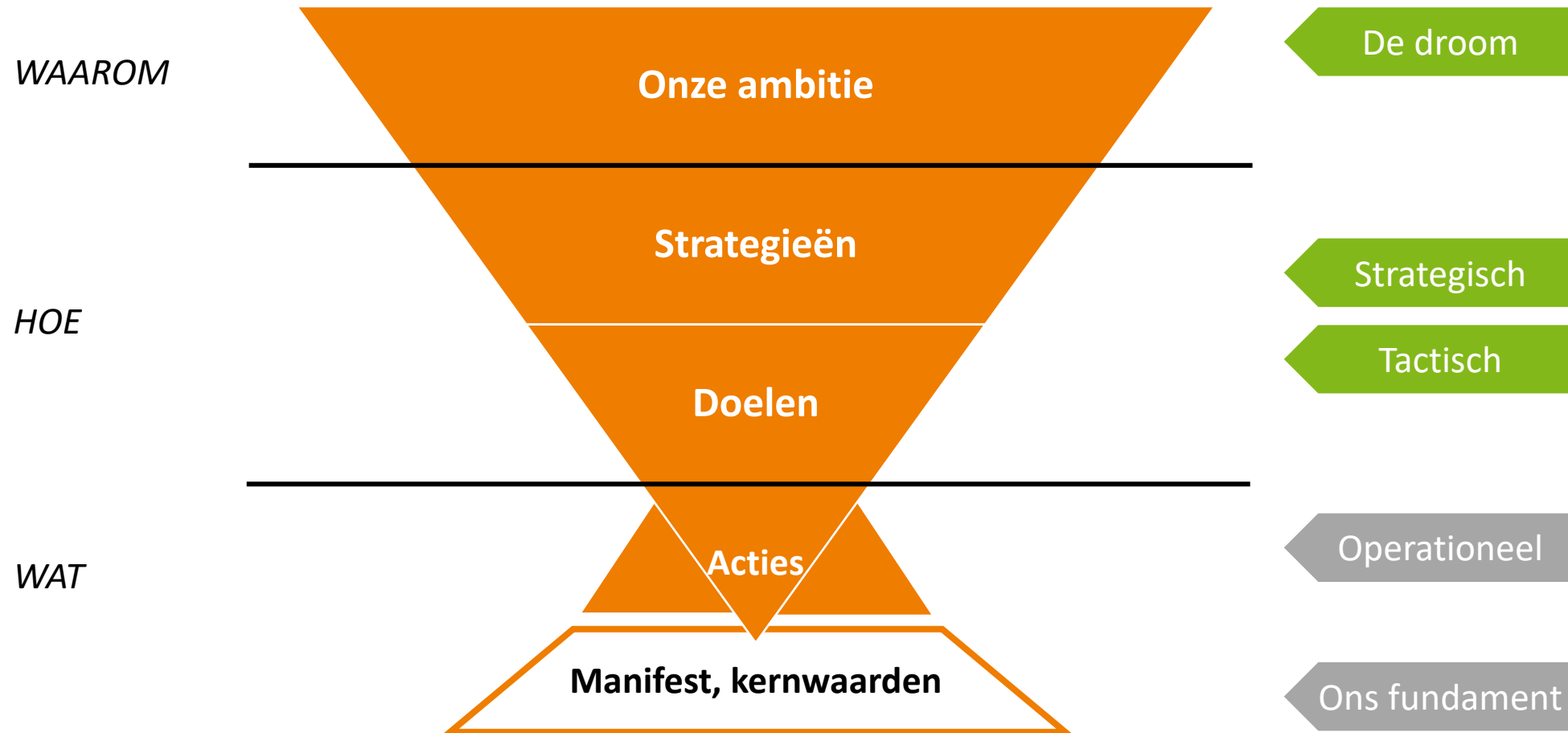
Juli

Aug

Sept

WAAR STAAN WE NU?

VAN WAAROM, NAAR HOE, NAAR WAT



HART VOOR RIVIERENLAND

ONZE AMBITIE (CONCEPT)

**Avri maakt werk van een leefbare wereld
waarin iedereen meedoet.**

Nu en morgen.

Avri is meer dan een grondstofinzamelaar.
We stellen een schone, duurzame en veilige
leefomgeving centraal, waarin generaties van
nu én de toekomst prettig leven en meedoen.

We maken als specialisten waardevolle impact
in de circulaire keten door **'HART'** samen te
werken met inwoners en partners.

Binnen Avri werken we continu aan onze
eigen ontwikkeling en nieuwe manieren
om een klimaatpositieve toekomst voor
Rivierenland na te jagen.



STRATEGIEËN

- ♥ Transitie van afval naar grondstof aanjagen
- ♥ Circulaire en maatschappelijke waarde creëren
- ♥ Samen een schone en veilige leefomgeving realiseren
- ♥ Aan klimaatadaptatie en biodiversiteit meewerken
- ♥ Onze bedrijfsvoering versterken

VAN STRATEGIE NAAR ACTIES



#1 TRANSITIE VAN AFVAL NAAR
GRONDSTOF AANJAGEN

Beleidsplan Van afval naar
grondstoffen 2024-2030
(2023)

#2 CIRCULAIR ONDERNEMERSCHAP EN
MAATSCHAPPELIJKE WAARDE CREËREN

Milieustraat van de
toekomst: ontwikkelen visie
(gestart in 2023)

#3 SAMEN EEN SCHONE EN VEILIGE
LEEFOMGEVING REALISEREN

Inwonerspanel oprichten
(2024)



VAN STRATEGIE NAAR ACTIES



#4 MEEWERKEN AAN KLIMAATADAPTATIE
EN BIODIVERSITEIT

Onderzoek Vergroten
biodiversiteit (2025)



#5 BEDRIJFSVOERING VERSTERKEN

Onderzoek naar
Besturingsstructuur (2025)

HET VERVOLG

Concept strategisch koersplan opiniërend voorleggen:

- September/oktober: ronde langs raden > zie volgende dia

Definitieve versie strategisch koersplan voorleggen:

- 8 november DB
- Definitieve versie naar de raden (gelijk met Kadernota 2025)
- 15 november Platformbijeenkomst
- 14 december AB (ter bespreking)

Besluit over definitieve strategisch koersplan:

- Januari Platformbijeenkomst
- 15 februari 2024 AB (ter besluitvorming)

RONDE LANGS DE RADEN

Gemeente	Houtskoolschets	Koersplan
Buren	5 september	?
Culemborg	?	?
Tiel	13 september	?
Maasdriel	nieuwe datum	nieuwe datum
Neder-Betuwe	5 oktober	5 oktober
West Betuwe	16 mei	?
West Maas en Waal	4 oktober	4 oktober
Zaltbommel	6 februari	12 oktober

MILIEUSTRAAT VAN DE TOEKOMST

Ter bespreking | AB 12 oktober 2023



AANLEIDING

LANDELIJKE DOELEN

- Onze regio is goed op weg om de afval-doelen te behalen.
- Als inwoners al hun afval goed kunnen scheiden, blijven er uiteindelijk alleen maar grondstoffen over.
- Om dit te bereiken, moeten we het onze inwoners zo gemakkelijk en prettig mogelijk maken om te scheiden.

	Rivierenland resultaat 2022	Landelijke doelen 2025
Restafval (fijn + grof)	70 kg	30 kg
Afvalscheiding	84%	90%

VERKENNING

WAT BETEKENT DIT VOOR DE MILIEUSTRAAT VAN DE TOEKOMST?

Hoe kunnen we inwoners motiveren om optimaal grondstoffen te scheiden, in aanvulling op de huidige faciliteiten?

- Zoveel mogelijk ontzorgen, ook bij niet aan huis ingezamelde grondstoffen.
- Milieuvoordeel goed laten zien: wat gebeurt er na het scheiden / inspelen op prikkel milieubewustzijn.

VERKENNING

HOE ZIET DE MILIEUSTRAT VAN DE TOEKOMST ERUIT?

Zoveel mogelijk ontzorgen:

- Afstand tot milieustraten beperken
 - ✓ Satelliet milieustraten/mobiele milieustraten/
BEST-tas
 - ✓ Betere spreiding over verzorgingsgebied
- Service niveau verhogen
 - ✓ Indoor 'drive through'; gemakkelijk alle losse grondstoffen afleveren



VERKENNING

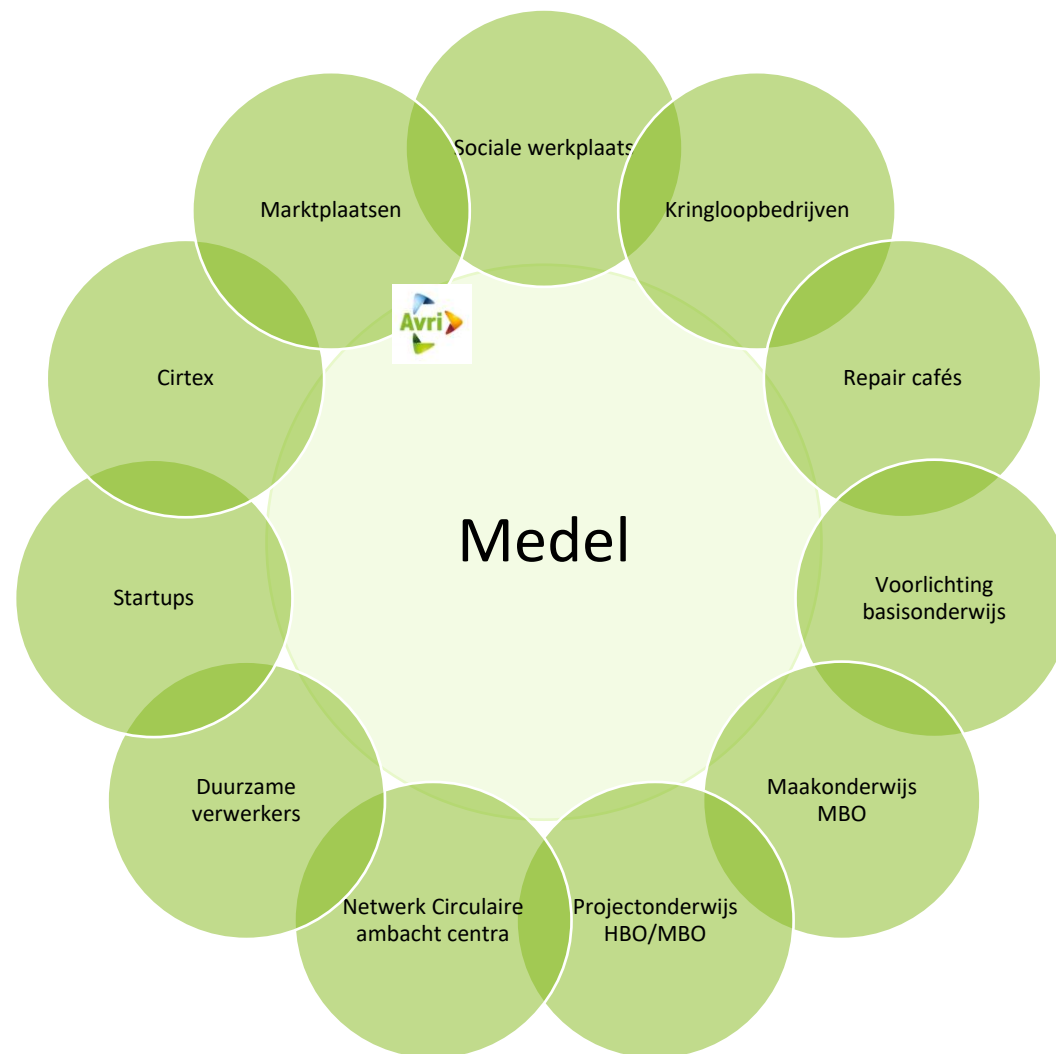
HOE ZIET DE MILIEUSTRAAT VAN DE TOEKOMST ERUIT?

- Milieuvoordeel goed laten zien / inspelen op prikkel milieubewustzijn door:
 - ✓ Beeldvorming: laten zien wat er met de afgeleverde grondstoffen gebeurt; circulair ambachtscentrum
 - ✓ Beeldmateriaal bij drive-through
 - ✓ Campagnes uitzetten
 - ✓ Inzet afvalcoaches

DOELEN CIRCULAIR AMBACHTSCENTRUM

- Groothandel van secundaire afvalstoffen
- Serviceniveau inwoners omhoog
- Arbeid centraal (werklocatie BtoB)
- Kwaliteit grondstoffen centraal
- Sorteerlocaatie voor alle milieustraten
- Voorlichting, educatie en maakonderwijs over secundaire grondstoffen
- Regionale samenwerking

REGIONALE SAMENWERKING



VOORBEELD MEUBELEN

Proces

1. Inventariseren en meten (meubelen)
2. Scheiden en sorteren
3. Opknappen
4. Tweede leven geven

Verkennen en regionale partners

- ✓ Meubelmakers
- ✓ Kringloopbedrijven
- ✓ Scholen (maakonderwijs)

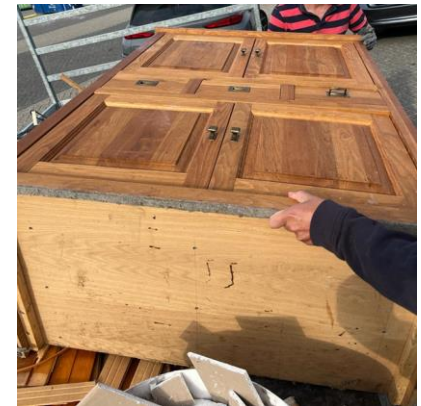
Nieuwe afnemers zoeken

- ✓ Meubelwinkels
- ✓ Kringloopwinkels



VOORBEELD (BOUW)HOUT

- Verkennen en regionale partners
 - ✓ Werkplaats: zagen en ontspijkeren
 - ✓ Sociale werkplaats
 - ✓ Scholen (maakonderwijs)
- Nieuwe afnemers zoeken
 - ✓ Secundaire bouwmarkten
 - ✓ Meubelmakers



VOORBEELD KWALITEIT VERHOGEN

- Afvalscheiding naar een hoger plan
- Kwaliteit secundaire grondstoffen omhoog
- Mens versus machine
- Uitdagend werk en arbeidsomstandigheden
- Robotiseren
 - ✓ Investeren in een robotarm?



UITDAGINGEN

- Niet alles in één keer
- Innoveren kost tijd
- Aantal innovaties eerst testen
- Eerst business case, dan besluit

PLANNING

- Eind 2023 Uitgangspuntendocument
- Schetsen
- Indicatieve investeringsbegroting
- Indicatieve exploitatiebegroting
- Besluit AB

TOT SLOT



CIRTEX

CIRCULAIR TEXTIELSORTEERCENTRUM

- Verhuisd naar nieuwe locatie
Morsestraat 41 in Tiel
- Officiële opening op 27 oktober



WATTHUB

- 28 september: Officiële opening
- 30 september:
Open dag WattHub, wind- en zonnepark





**GEMEENTERAADSLEDEN,
DANK JULLIE WEL!**

