

Aanwezige AB-leden

gemeente Buren	De heer P. Neven	Lid AB
gemeente Culemborg	De heer J.A.W.A. Reus	Voorzitter DB en AB
gemeente Maasdriel	De heer E.H.C. Hofen	Lid AB
gemeente Neder-Betuwe	De heer S.H.R. van Someren	Lid DB en AB
gemeente Tiel	De heer F. Groen	Lid AB
gemeente West Betuwe	Mevrouw A. IJff	Lid AB
gemeente West Maas en Waal	De heer E. Peters	Lid AB
gemeente Zaltbommel	De heer W. Posthouwer	Lid DB en AB

Woordvoerders namens Avri De heer W. Brouwer Directeur Avri / secretaris Bestuur

Afwezig m.k.

#	Subject	Besluit / Conclusie
1	Opening	De voorzitter opent de vergadering om 8.30 uur en verwelkomt alle aanwezigen.
2	Vaststellen agenda	<p>Zowel de notitie 'Positionering' als het strategisch koersplan zijn opiniërend in het AB besproken en aan de raadsleden gepresenteerd. Om laatstgenoemden de gelegenheid te geven zich in de materie te verdiepen, is besloten het onderwerp in september met de raadsleden te bespreken en de besluitvorming te verplaatsen naar oktober. Vandaar dat het onderwerp niet meer op de AB-vergadering staat.</p> <p>Voor de pilot papierverenigingen zal wat ruimer de tijd worden genomen.</p> <p>De heer Brouwer meldt dat 7.10 en 7.11 (zienswijze BSR) schriftelijk zijn afgedaan en als hamerstuk op de agenda staan.</p> <p>De agenda wordt aangepast vastgesteld.</p>
3.	Mededelingen	<p>De heer Brouwer geeft een korte toelichting op een aantal onderwerpen.</p> <p>Vragen en/of opmerkingen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Cirtex</u> • Volgens West Maas en Waal is de kledingindustrie per 1 januari 2023 zelf verantwoordelijk voor het circulair inzamelen van textiel en waarschuwt voor overbodige regelingen vanuit Avri. <p>De heer Brouwer bevestigt dat producenten op basis van de UPV (uitgebreide producenten verantwoordelijkheid) verantwoordelijk worden voor de inzameling, maar zij ontberen het noodzakelijke netwerk. Er lopen gesprekken over mogelijkheden van bestaande inzamelingsystematieken en het is denkbaar dat Avri hiervoor op basis van een vaste vergoeding wordt ingeschakeld. De businesscase met UPV is gunstiger dan zonder. Onderwerp komt in september terug. De genoemde ingangsdatum van 1 januari 2023 is nog niet definitief (2024/2025 is aannemelijker).</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Incontinentiemateriaal</u> • De gemeenteraad van West Maas en Waal heeft op 17 juni besloten de gescheiden inzameling van luier/incontinentiemateriaal met minimaal één jaar uit te stellen. • Het besluit voor inzameling van incontinentiemateriaal/luiers is in Buren aangehouden tot later dit jaar. De ingangsdatum 1 januari 2022 is niet meer haalbaar. Op verzoek van de raad wordt een variant uitgewerkt. • Ook Maasdriel heeft besloten om de inzameling van incontinentiemateriaal/luiers met minimaal één jaar uit te stellen (in elk

		<p>geval dus tot 1 januari 2023). Over 2021 wordt de regeling (financiële tegemoetkoming bewoners) voortgezet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ook de gemeente Culemborg heeft nog geen definitief besluit genomen. • De heer Van Someren memoreert het verzoek van de diverse raden om een calculatie voor het gebruik van een variabel tarief voor de incontinentiecontainers. Hij neemt aan dat deze informatie beschikbaar komt zodra de kosten van de aanbesteding bekend zijn. <p>De heer Brouwer antwoordt bevestigend.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Noodweer in Buren en Tiel <p>De gemeente Buren en Tiel dankt Avri voor de snelle en professionele inzet na het noodweer.</p> <ul style="list-style-type: none"> • De gemeenteraad van West Maas en Waal heeft op 17 juni besloten de gescheiden inzameling van luier/incontinentiemateriaal met minimaal één jaar uit te stellen.
4.	Ingekomen stukken	Er zijn geen ingekomen stukken.
5.	Besluitenlijst en actielijst	
5.1	Verslag AB 14 april 2021	<ul style="list-style-type: none"> • De gemeente West Maas en Waal vraagt naar aanleiding van 8.1 (communicatiestrategie) of er al gestart is met de afvalcoaches. <p>De heer Brouwer antwoordt dat de werving loopt en de start gepland staat op 1 oktober.</p> <p>Besluit: het AB stelt het verslag van 14 april 2021 conform vast.</p>
5.2	Actielijst	De actielijst wordt besproken en bijgewerkt. Actie BS ✓ De agenda voor oktober 2021 staat inmiddels deels in de steigers en zal nog worden geactualiseerd.
6.	Terugkoppeling Platformbijeenkomst 17 mei 2021	<p>De opkomst was behoorlijk en er werden veel vragen gesteld, aldus de voorzitter, over met name de toelichting op de begroting. Na evaluatie over de vorm is besloten na te gaan of het mogelijk is om de volgende sessie hybride aan te bieden, zodat men of digitaal of fysiek aanwezig deelneemt. Ook die vorm zal worden geëvalueerd op basis waarvan besloten wordt hoe toekomstige vergaderingen zullen worden belegd.</p> <p>De heer Brouwer meldt dat de griffiers zich ook buigen over de meest optimale communicatiemogelijkheden voor raadsleden (ook ten aanzien van de GR'en). De GR-directeuren worden hierbij eveneens betrokken, zodat er een gezamenlijk standpunt wordt voorbereid.</p>
7.	Ter besluitvorming	
7.1	AB voorstel Jaarstukken 2020	<p>Het Dagelijks bestuur heeft in een Nota de zienswijzen van diverse raden beantwoord.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Jaarstukken 2020 conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Kennis te nemen van de zienswijzen van de gemeenten en de reactie van het Dagelijks Bestuur Avri. 2. De jaarstukken 2020 vast te stellen. 3. In te stemmen met de in de jaarstukken opgenomen resultaatsbestemmingen (zie onderdeel Financiën).
7.2	AB voorstel Begroting 2022-2025 Avri	<p>Vragen en/of opmerkingen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er bestaat enige verwarring over het kwijtscheldingsbeleid. Volgens de gemeente Tiel is ooit afgesproken dat indien inwoners kwijtschelding wordt verleend, dit geschiedt op basis van het gemiddelde aantal stortingen. In de stukken staat evenwel '40 x plus' waardoor Tiel niet uitkomt op het vastgestelde gemiddelde. De discrepantie tussen de aantallen is fors (12/13 ledigingen per huishouden). Klopt de constatering? <p>De heer Brouwer antwoordt dat deze aanname correct is. In de tekst stond abusievelijk een oud gemiddelde. Onder d staat in de DB-reactie ook dat Tiel dit punt terecht heeft opgemerkt en dat een en ander al is gecorrigeerd.</p>

- Buren heeft een negatieve zienswijze op de begroting ingediend vanwege de stijging van de overheadkosten, terwijl de gemeenteraad het college had opgedragen om te bezuiniging op GR'en. De gemeente zal weliswaar instemmen met de begroting, maar met de kanttekening niet akkoord te gaan met de stijging van de overhead met 5,6% bij de IBOR-taken. De gemeenteraad van Buren ontvangt graag een periodieke update over de afwikkeling stortplaats (zoals opbouw reserve). Voorts wil de wethouder weten hoe de raden worden betrokken bij de verdere besluitvorming inzake de PM-posten (potentiële bezuinigingen).

IBOR: De heer Brouwer verwijst naar de reactie van het DB onder c.

Pro memorieposten: er is bewust gevraagd om richtinggevende input. Alle opties worden eerst in een platformbijeenkomst besproken en aansluitend in het AB. Maar een extra informatieavond voor de raden is ook goed denkbaar.

De voorzitter merkt op dat er specifiek om zienswijzen was verzocht vanuit het DB om de raden vanaf het begin bij het onderwerp te betrekken. Hij vindt het enigszins opvallend dat Buren aangeeft niet te kunnen beslissen.

- Buren heeft waardering voor deze route, maar de raad vindt het moeizaam om een richting aan te geven als vijf onderwerpen worden genoemd. Vandaar het verzoek die nader uit te werken, met vermelding van mogelijkheden en besparingen, om op basis daarvan in overleg te treden met de raden. De wethouder vindt een platformbijeenkomst een goed voorstel.

De voorzitter zegt toe het verzoek in te willigen. Mogelijkheden om de afvalstoffenheffing verder te beperken worden of in de aangepaste begroting in december 2021 opgenomen dan wel in de kadernota in 2022. In het programma GRIP is het onderwerp ook nadrukkelijk opgenomen.

- West Betuwe is het grotendeels eens met Buren. De raad stelde dat alle gemeenten al aan de lat staan voor (pijnlijke) bezuinigingsopgaven, terwijl Avri gekozen heeft voor bezuinigingen die geen pijn doen. Er moet dus worden gezocht naar bezuinigingen waardoor de tarieven niet hoeven te stijgen. Deze uitkomsten moeten verwerkt worden in de aangepaste begroting.

De heer Brouwer zegt toe na te gaan in hoeverre dit laatste kan (erg kort dag). Maar in elk geval zal de vraag waarop Avri moet gaan inzetten in het najaar breed met elkaar worden besproken, alvorens de tarieven worden vastgesteld. Zodoende kan tijdig worden afgetast welke voorstellen politiek haalbaar zijn. Het lijkt evenwel onvermijdelijk dat 'het pijn gaat doen in de dienstverlening'.

- De gemeente West Maas en Waal wijst erop dat meerdere gemeenten moeten bezuinigen, terwijl zij ook te maken krijgen met onvermijdelijke kostenstijgingen (zoals salarissen). Vandaar het verzoek de voorliggende begroting aan te passen. Het is ontoereikend het onderwerp door te schuiven naar volgend jaar, temeer omdat expliciet beoogd was de begroting voor 2022 in lijn te krijgen met de verwachtingen.

De heer Brouwer herhaalt dat er praktisch gezien amper tijd is om aanpassingen in de begroting door te voeren. Voorts heeft hij op korte termijn geen geruststellende uitspraken.

- Zaltbommel vindt dat er met het programma GRIP (gericht op € 400k tot € 1,7 miljoen structureel) al grotendeels invulling is gegeven aan het huiswerk. Dit heeft in deze gemeente een belangrijke rol gespeeld. Overhead: Avri probeert de zaken optimaal te regelen (zie ook de aandacht voor efficiency), maar omdat de organisatie niet afdoende is ingericht om na te denken over de vraag of de middelen ook aan de juiste zaken worden besteed, moet in dat proces worden geïnvesteerd, ook in de huidige moeilijke tijd. Deze boodschap dient te worden uitgedragen in de diverse raden. Richtinggevende PM-posten: Zaltbommel vindt de oogst wat magertjes en stelt dat het heel goed mogelijk is om aan de voorkant kwalitatieve

		<p>vragen te plaatsen ten behoeve van feedback. Het maken van berekeningen voor 4-5 onderwerpen, vergt de nodige uren van een beperkte groep mensen.</p> <ul style="list-style-type: none"> Neder-Betuwe heeft de PM-posten juist gewaardeerd. De wethouder memoreert de toezegging van de heer Brouwer om een houtkoolschets aan te leveren waarmee de raden zeer tijdig richtinggevend uitspraken kunnen doen voor de beoogde koers van Avri (nadere uitwerking van GRIP; voorliggende keuzes zoals met betrekking tot Cirtex, verwerken van groen). Een motie die op 8 juli in de raad wordt besproken, sluit daarop aan. Onnodige kosten voor het uitwerken van een voorstel moeten worden voorkomen. Voorts wil de wethouder dat de opgestelde zienswijze-nota's worden gedeeld met de diverse raden. <p>De voorzitter zegt dat het openbare stukken zijn die dus gebruikt kunnen worden. Hij zal deze ook nog even separaat aan de griffies van de raden doen toekomen.</p> <ul style="list-style-type: none"> De gemeenteraad van Culemborg heeft een amendement ingediend waarin wordt aangedrongen op een bezuinigingsplan ad € 1 miljoen. Via het programma GRIP zou een dergelijk bedrag kunnen worden behaald, maar de raad wil per se dat aan de kostenreductie een concrete doelstelling wordt gekoppeld (nu te vrijblijvend). Kortom: voorzie de overheadanalyse van een handelingsperspectief met opties. Het te behalen surplus zou niet meteen hoeven leiden tot een lagere afvalstoffenheffing, maar zou via de reserve kunnen worden benut voor een snellere opbouw van het weerstandsvermogen. West Betuwe is het hiermee eens: de vrijblijvendheid is te groot, de raad is tegen hogere tarieven en heeft gesproken over potentiële bezuinigingen. Uit de wat vage zienswijze-nota kan worden opgemaakt, dat Avri niet afziet van het verhoogde tarief. Dit doet geen recht aan het doorlopen proces en de wethouder had een concrete uitwerking verwacht. Buren sluit zich geheel aan bij Culemborg en West Betuwe en dringt ook aan op een concretisering, waarbij het programma GRIP uiteraard moet worden meegewogen: 'maar we moeten wel ergens kunnen uitkomen met elkaar, wat reëel is'. <p>De heer Brouwer constateert twee verzoeken: 'de houtkoolschets' die voorbij de (bijgestelde) begroting reikt en de wens om na te gaan wat nog in deze begroting kan worden aangepast. Inmiddels blijkt dat GRIP al leidt tot de eerste ombuigingen, vandaar dat hij adviseert om af te wachten hoe de structurele doorwerking uitpakt in de burap en of die kan leiden tot een bijgestelde gewijzigde begroting 2022.</p> <p>De voorzitter waarschuwt voor tekorten ultimo 2022 als effecten onevenredig worden ingecalculleerd en stelt dat gezocht moet worden naar een goede balans. Bij de behandeling van de burap en het vaststellen van de tarieven in december zal worden bezien of er ruimte is om de afvalstoffenheffing eventueel bij te stellen.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Begroting 2022-2025 Avri vast, indachtig bovenstaande kanttekeningen van de diverse raden, en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> Kennis te nemen van de zienswijzen van de gemeenten op de in de begroting opgenomen PM-posten en de reactie van het Dagelijks Bestuur Avri. De begroting 2022 (inclusief de meerjarenbegroting tot en met 2025) van Avri vast te stellen, waarin voor de afvalbeheer taken (programma Basispakket) per 2022 een gemiddelde kostenstijging van € 14 per huishouden (5%) is opgenomen. Nota bene: de definitieve tarieven worden in december vastgesteld. In te stemmen om de risico-afweging met betrekking tot de overdracht van de stortplaats te verwerken in de kadernota 2023. In te stemmen met de in de begroting opgenomen investeringskredieten 2022 (€ 6.145.000).
7.3	AB voorstel Jaaroverzicht klachten 2020	Vragen en/of opmerkingen naar aanleiding van:

		<ul style="list-style-type: none"> • Klachtenprocedure: het is enerzijds positief dat het aantal klachten laag was, maar de aard is wel ernstig. De gemeenteraad van Tiel (en ook de wethouder) nam aan dat wordt bijgehouden door het KCC waarover de bewoners met name klagen. • West Betuwe kan zich niet herinneren of het bestuur zich ooit heeft gebogen over een analyse van de meldingen. De wethouder ontvangt zelf (buiten het geëigende kanaal om) steeds terugkerende klachten over een aantal plekken in West Betuwe. Vraag: hoe verhouden deze zich tot het totaaloverzicht? <p>De heer Brouwer antwoordt dat meldingen over bijvoorbeeld een vergeten container binnen twee werkdagen worden opgevolgd en deze niet de status van 'klacht' krijgen maar van 'melding' zolang ze netjes worden afgewikkeld. Klachten gaan over gedragingen van medewerkers. De Avri heeft inzicht in alle meldingen, ook per gemeente en deze worden ambtelijk uitgewisseld. Hij stelt voor hierover jaarlijks een rapportage voor het bestuur op te stellen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tiel wil dit onderwerp bij voorkeur bespreken in een platformbijeenkomst omdat afval altijd in de aandacht staat en zodoende inzichtelijk wordt dat bepaalde zaken mogelijk in meerdere gemeenten aandacht behoeven. <p>De heer Brouwer veronderstelt dat de raden deze info vooral van hun eigen gemeente willen ontvangen. Hij kan (dat gebeurt overigens al) op verzoek tijdens commissievergaderingen gedetailleerde uitleg komen geven per gemeente.</p> <p>Besluit: het AB neemt het voorstel Jaaroverzicht klachten 2020 ter kennisgeving aan.</p>
7.4	AB voorstel Richtlijnen grondstofvoorzieningen	<p>De voorzitter constateert dat er geen vragen of kanttekeningen zijn.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Richtlijnen grondstofvoorzieningen conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Besluiten de richtlijn voor het plaatsen van inzamelvoorzieningen over de maximale loopafstand (14) te actualiseren door deze van toepassing te verklaren voor nieuwe restafvalcontainers; 2. Besluiten de overige richtlijnen van toepassing te verklaren voor nieuwe grondstofcontainers; 3. Besluiten de afwijkingsmogelijkheid op de richtlijn voor maximale loopafstand 'op verzoek van bewoners' (14d) aan te scherpen tot een <i>collectief</i> verzoek van bewoners.
7.5	AB voorstel Inspraak bij aanwijzen locaties afvalcontainers	<p>De heer Posthouwer meldt dat het voorstel is besproken in het regionaal juristenoverleg. Er werd gesteld dat werkafspraken essentieel zijn voor een goede samenwerking tussen Avri en de ODR. In dat kader werd aangedrongen op een gedetailleerdere uitwerking van procesbeschrijving/werkinstructie e.d. om de rollen en verantwoordelijkheden van Avri én gemeenten duidelijker af te bakenen.</p> <p>De heer Brouwer kan zich hier goed in vinden dus zullen er goede afspraken worden vastgelegd. Dat kan evenwel pas nadat het AB heeft ingestemd met het voorliggende voorstel. Er is overigens al een begin gemaakt met de gevraagde uitwerking.</p> <ul style="list-style-type: none"> • West Betuwe ondersteunt het verzoek van de heer Posthouwer. Deze uitwerking is ook met het oog op de eigen werkplanning van de gemeente van belang. <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Inspraak bij aanwijzen locaties afvalcontainers conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. In te stemmen met het voorbereiden van het aanwijzen van locaties van afvalcontainers door middel van inspraak; 2. De formele bevoegdheid van het aanwijzen van locaties bij Avri te houden en te bepalen dat de gemeenten de inspraak namens Avri verzorgen.
7.6	AB voorstel Blik niet langer bij glas	<p>De voorzitter benadrukt dat het voorstel positief uitwerkt voor Avri én dus de inwoners.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Inspraak bij aanwijzen locaties afvalcontainers conform vast en besluit hiermee:</p>

		<ol style="list-style-type: none"> 1. Vanaf november 2021 blik niet langer bij glas in te zamelen. 2. Hiertoe een investeringskrediet van € 35.000,- beschikbaar te stellen voor communicatie- en uitvoeringskosten.
7.7	AB voorstel Wijziging Tarieventabel 2021	<p>De voorzitter zegt dat dit punt alleen op de agenda staat om technische redenen.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Wijziging Tarieventabel 2021 conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Het tarief voor incontinentie-inzameling te verwijderen uit de Tarieventabel voor het jaar 2021; 2. De Tarieventabel 2021 behorend bij Verordening Afvalstoffenheffing 2021 gewijzigd vast te stellen.
7.8	AB voorstel Strategisch Koersplan	Het voorstel Strategisch Koersplan is komen te vervallen en schuift door naar het AB van 14 oktober 2021.
7.9	AB voorstel Positionering	Het voorstel Positionering is komen te vervallen en schuift door naar het AB van 14 oktober 2021.
7.10	AB voorstel Zienswijze concept Jaarstukken 2020 BSR	<p>Vragen en/of opmerkingen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • In de stukken wordt melding gemaakt van een surplus ad € 250k, aldus de gemeente Tiel. Maar waardoor is dit overschot ontstaan? <p>De heer Brouwer antwoordt dat in totaal de BSR een voordeel toont van € 175k en daarvan gaat € 15k naar Avri.</p> <p>De heer Posthouwer wijst erop dat voor de totstandkoming van de zienswijze meer tijd wordt gegeven, zodat er onderling beter kan worden afgestemd.</p> <p>De voorzitter zegt toe te zullen nagaan of in het vervolg een betere stroomlijning mogelijk is. Actie VZ</p> <p>Dit onderwerp is schriftelijk afgehandeld en wordt hier als hamerstuk vastgesteld.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Zienswijze Jaarstukken 2020 BSR conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. In te stemmen met de concept Jaarstukken 2020 van BSR.
7.11	AB voorstel Zienswijze Begroting 2022 BSR	<p>Het voorstel is schriftelijk afgehandeld en wordt hier als hamerstuk vastgesteld.</p> <p>Besluit: het AB stelt het voorstel Zienswijze Begroting 2022 BSR conform vast en besluit hiermee:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. In te stemmen met de ontwerpbegroting 2022 van BSR. 2. De financiële gevolgen verwerken in de eerste begrotingswijziging 2022.
8.	Ter bespreking	
8.1	Papierinzameling – vereniging/pluspakket	Vanwege een technische storing kan de presentatie niet gegeven worden en schuift deze door naar de benen-op-tafelsessie van 23 september 2021.
9.	Ter informatie	
9.1	Grondstoffenrapportage periode t/m 2021-03	Deze rapportage toont het actuele overzicht van de prijsontwikkeling. De heer Brouwer geeft een korte toelichting. Het bestuur neemt de rapportage voor kennisgeving aan.
9.2	Programmaplan GRIP	<p>Dit programma wordt in september besproken in een beeldvormende AB-vergadering.</p> <p>De heer Posthouwer meldt dat de stuurgroep aan het werk is en dat het MT en het 'middle management' goed zijn meegenomen. Voor ligt het definitieve plan (hieraan werd slechts één punt toegevoegd: over het risico van nieuwe politieke prioriteiten en de druk daarvan op de organisatie).</p> <p>De stuurgroep checkt op basis van individuele projectrapportages of de tussenresultaten tijdig worden gerealiseerd. Ook wordt bekeken of er knel- c.q. aandachtspunten zijn voor wat betreft de inzet van mensen. En de stuurgroep buigt zich over een overzicht met opbrengsten (plan versus prognose). Bovendien zijn met het MT en de projectorganisaties afspraken gemaakt over de project- c.q. lijnverantwoordelijkheden om doublures te vermijden en snelheid te bevorderen. Hij is positief over de vorderingen.</p>

10.	Rondvraag	
10.1	Verzending vergaderstukken AB 14 oktober 2021	<p>Normaal gesproken worden de vergaderstukken voor verzending besproken met het RBA. Echter, het RBA-overleg van 16 augustus 2021 wordt in verband met de vakantieperiode verschoven naar 30 augustus 2021. De heer Brouwer vraagt aan de AB-leden of de verzending van de stukken daarmee ook verschoven mag worden naar 1 september.</p> <p>Besluit: het AB gaat ermee akkoord dat de vergaderstukken voor de vergadering van 14 oktober 2021 op 1 september verzonden worden.</p>
11.	Sluiting	<p>De voorzitter bedankt de aanwezigen en wenst iedereen een fijne zomervakantie toe.</p> <p>De vergadering wordt om 9.55 uur afgesloten.</p>

✓ Acties die bij het gereedkomen van het verslag reeds zijn uitgevoerd, zijn in het verslag gemarkeerd met een 'vinkje' en komen niet terug in de actielijst.

Aldus vastgesteld in de vergadering van 14 oktober 2021,



De secretaris
W. Brouwer



de voorzitter
J. Reus

