

Aanwezige AB-leden

gemeente Buren	De heer G.J. Keller	Lid AB
gemeente Culemborg	De heer J.A.W.A. Reus	Voorzitter DB en AB
gemeente Maasdriel	De heer E.H.C. Hoften	Lid AB
gemeente Neder-Betuwe	De heer S.H.R. van Someren	Lid DB en AB
gemeente Tiel	De heer F. Groen	Lid AB
gemeente West Betuwe	De heer G. van Bezooijen	Lid AB
gemeente West Maas en Waal	De heer A.H.M. de Vree	Lid AB
gemeente Zaltbommel	De heer W. Posthouwer	Lid DB en AB

Woordvoerders namens Avri De heer E.J. de Vries Directeur Avri / secretaris Bestuur, lid MT

Afwezig m.k.

#	Subject	Besluit / Conclusie
1	Opening	De voorzitter opent de vergadering om 09.00 uur en verwelkomt alle aanwezigen.
2	Vaststellen agenda	De agenda wordt vastgesteld.
3.	Mededelingen	<p>De schriftelijke mededelingen zijn vooraf aan de vergadering uitgedeeld en worden als bijlage bij het verslag gevoegd (bijlage 1). De heer De Vries geeft een korte toelichting op de onderwerpen.</p> <p>Vragen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Kunststofafval: Gemeenten moeten deel vermarktingsvergoeding terugbetalen. <p>Zijn die € 250.000,- opgenomen in de begroting en hoe? Dit is als risico opgenomen in de begroting.</p> <p>Hoe gaan de andere bedrijven hiermee om? De VNG had voor iedereen dezelfde deal moeten maken, maar ze zijn er tussenuit gestapt en Afvalfonds moest het zelf oplossen met de verschillende verwerkers. Er zijn meerdere verwerkers, waaronder Van Scherpenzeel. Avri trekt samen op met limburgse gemeenten die ook een contract met Van Scherpenzeel hebben, oa door gezamenlijk een advocaat in te huren.</p> <p>Wat betekent dit voor het lopende jaar en de komende jaren? Hier is nog niets van te zeggen.</p> <p>Wat kunnen wij verder nog ondernemen? Kunnen wij als regio een motie indienen? Het DB gaat kijken of wij iets kunnen doen richting VNG in samenspraak met Avri. Actie DB</p> <p><u>Extra mededeling:</u></p> <p>De heer Groen vraagt aandacht voor begeleiding van de ambtenaren. De ambtenaren bereiden adviezen voor en krijgen vaak te weinig tijd om stukken te verwerken. Ook andere AB leden krijgen dit signaal.</p> <p>De heer De Vries geeft aan dat leden van het Vakberaad hebben aangegeven dat zij onvoldoende voorbereidingstijd hadden en geeft aan dat dit inderdaad niet wenselijk is en we ons best doen om te voorkomen dat voorstellen nagezonden worden. Voor zover Avri bekend is via signalen van het vakberaad, betreft dit een incident ..</p> <p>Aangegeven wordt dat er ook een wens en een plan ligt om het vakberaad anders in te richten, maar dat Avri geen tijd zou hebben om dat plan uit te voeren. De heer Brouwer, manager Afvalbeheer wordt gevraagd hierop te reageren. Hij</p>

		geeft aan dat dit plan klaar ligt, maar dat vanwege de werkdruk als gevolg van de invoering van het nieuwe afvalbeleid Avri hier inderdaad nog geen prioriteit gegeven heeft. In het Vakberaad is daarom afgesproken om dit in september/oktober van dit jaar op te pakken. Het AB roept op om hier toch prioriteit aan te geven. De voorzitter neemt dit signaal mee en het wordt opgepakt in het DB. Actie DB
4.	Ingekomen stukken	
4a	Brief Provincie Gelderland, inzake toezichtsvorm 2019 en aandachtspunten 200	Het AB heeft kennis genomen van de brief.
5a	Besluitenlijst AB 14 februari 2019	<p>Naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> In de vergadering van 14 februari is aangegeven dat het verslag van 20 december 2018 aangepast moest worden. Is dat gedaan? Ja, het verslag is aangepast. Staat deze op de website? Nee, nog niet. De website wordt nog aangepast. Actie BS ✓ Blz.5, agendapunt 9, tweede bullit: merkt de heer De Vree op dat dit bedrag bedoelt is om aan de slag te gaan voor de hele regio en niet alleen voor West Maas en Waal. De voorzitter geeft aan dat het bedrag bedoelt is voor het hele projectplan. <p>Besluit: het AB stelt de besluitenlijst van 14 februari 2019 conform vast.</p>
5c	Actielijst	De actielijst wordt besproken en bijgewerkt. Actie BS ✓
6.	Terugkoppeling uit Platformbijeenkomst 20 maart 2019	De voorzitter geeft aan dat het een rustige bijeenkomst was. Er waren niet veel raadsleden, maar de meeste gemeenten waren vertegenwoordigd. Veel vragen over papierinzameling. Diezelfde week was de bijeenkomst met de verenigingen gehouden. Wat opviel was dat de meningen van de raadsleden verdeelt waren. Sommige geven aan dat nieuwe verenigingen ook iets willen doen. Daarnaast werden ook vragen gesteld over incontinentiemateriaal. En op de begroting is vrij rustig gereageerd. Het platform blijkt een goed instrument om vragen op te vangen.
7.	Ter besluitvorming	
7.1	AB voorstel Aanpassen Gemeenschappelijke Regeling Avri n.a.v. vorming gemeente West Betuwe	<p>Vragen naar aanleiding van:</p> <p>In artikel 3 staat Geldermalsen, gaat het hier om de gemeente of de vestigingsplaats? De gemeente Geldermalsen bestaat namelijk niet meer. De heer De Vries geeft aan dat het om de vestigingsplaats gaat, maar zal het voor het de zekerheid voorleggen bij de jurist. Actie EdV ✓</p> <p>Kunnen wij als AB instemmen zonder dat de raad een besluit heeft genomen? Nee, de vraag is of het AB kan instemmen met de procedure om de aanpassing voor te leggen aan de raden. De heer De vries vraagt of de AB-leden er voor kunnen zorgen dat dit stuk prioriteit krijgt in de gemeentelijke planning van de behandeling van raadstukken om er zo voor te zorgen dat er voor 1 juli een besluit genomen wordt door de gemeenteraad. Mocht dat niet lukken, dan horen we dat graag en zullen we indien nodig uitstel vragen aan de Provincie.</p> <p>Besluit: het AB stemt in met de procedure om de aanpassingsaanvraag voor te leggen aan de raden.</p>
7.2	AB voorstel Projectbudget nieuw afvalbeleid	<p>De heer De Vries geeft een korte toelichting op het voorstel.</p> <p>De heer De Vree vraagt of het voorstel doorgeschoven kan worden naar de volgende vergadering. Hij heeft dit voorstel ambtelijk besproken, maar nog niet alle vragen zijn helemaal helder beantwoordt. De andere gemeente sluiten zich aan bij het voorstel van de heer De Vree.</p> <p>De voorzitter geeft aan dat de volgende vergadering op 4 juli is en 1 juli starten we met omgekeerd inzamelen. De heer De Vries verwacht pas aan het eind van het jaar een compleet overzicht van alle kosten te kunnen maken, want nog niet alle kosten zijn bekend na 1 juli.</p> <p>De heer Posthouwer vraagt of het mogelijk zinvol is om te kijken of er nog aan</p>

		<p>de knoppen gedraaid kan worden. Het gratis omruilen van de minicontainers zouden we nog kunnen aanpassen.</p> <p>De heer Groen vraagt of de vergadering even geschorst kan worden? De voorzitter schorst de vergadering om 09.50 uur en om 10.00 uur wordt de vergadering weer gestart.</p> <p>Wanneer we de containers niet gratis omruilen zou dat mogelijk ongeveer € 800.000,- kunnen besparen indien we alleen kijken naar de kosten van de containers en andere aspecten niet meenemen. We lopen wel het risico dat inwoners gaan bijplaatsen, omdat het plastic één keer in de drie weken wordt opgehaald.</p> <p>De heer Groen merkt op dat het een knop zou kunnen zijn, omdat we uitlopen in het project. Daar staat tegenover dat we de inwoners zo goed mogelijk willen bedienen. Hij opteert om hier goed voorbereid over te praten en het eventueel voor te leggen aan de raad. De meeste AB-leden zijn het hiermee een.</p> <p>Afspraken:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Extra AB-overleg op 8 mei 2019 om 08.00 uur. • Uitzoeken wat er al gecommuniceerd is naar de inwoners • Extra vakberaad plannen (lukt dit niet, dan per e-mail afhandelen). • Het DB komt zo snel mogelijk met aanvullend voorstel.
8.	Stand van zaken nieuw inzamelbeleid	<p>De heer De Vries geeft een korte toelichting op de laatste stand van zaken:</p> <ul style="list-style-type: none"> - In februari hadden we 219 containers geplaatst, nu staan er 432. - We hebben een deel van de bufferruimte moeten gebruiken, maar liggen nog goed op koers. - We hebben 447 bezwaarschriften binnengekregen. - Het DB heeft inmiddels over 201 bezwaren een besluit genomen. - Op dit moment zijn 8 bezwaren gegrond verklaard door het DB. - Bij de Raad van State zijn 27 voorlopige voorzieningen ingediend, waarvan er nu 14 zijn afgewezen en 3 toegewezen. <p>De heer Van Bezooijen adviseert om positief te communiceren over de stand van zaken. Hij wordt namelijk regelmatig benaderd door journalisten en het valt hem dat zij er nogal negatief tegenaan kijken.</p> <p>De voorzitter geeft aan dat alle bezwaren langs alle criteria gelegd worden en vervolgens grondig onderbouwd worden. We kunnen niet voorkomen dat inwoners de pers opzoeken. Daarnaast kunnen we ook weer nieuwe bezwaren verwachten op locaties die veranderd zijn. Hij bedankt de heer Van Bezooijen voor zijn advies en vindt het een goed idee om de stand van zaken te communiceren.</p>
9.	Incontinentiemateriaal	<p>De heer Posthouwer geeft een presentatie. Deze presentatie wordt toegevoegd aan het verslag (bijlage 2).</p> <p>De voorlopige planning ziet er als volgt uit: Definitiefase: gereed 13 maart 2019 Ontwerpfase: gereed 4 juli 2019 Vorbereidingsfase: gereed 1 oktober 2019 Realisatie: start 1 oktober 2019</p> <p>De heer Posthouwer verzoekt iedereen om Simone Lindhout de ruimte te geven om het project ambtelijk te bespreken. Hij doet een appél om de gemeenten alvast na te laten denken over mogelijke locaties.</p> <p>Het plan is om vast te houden aan 1 oktober 2019 als startdatum. Op 4 juli wordt bepaald of dat haalbaar is. De Avri organisatie moet het namelijk wel aankunnen.</p> <p>Vragen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kan ARN de capaciteit aan? <p>De heer Posthouwer geeft aan dat ARN nog in de leercurve zit., Invoering voor Avri is pas 1 januari 2020. Als wij besluiten om 1 oktober 2019 te starten, zal het afval tot 1 januari 2020 verbrand worden.</p> <p>De heer De Vree geeft aan dat de gemeente West Maas en Waal heeft aange-</p>

		<p>geven dat zij de pilot gemeente willen zijn, maar hier is geen meerderheid voor.</p> <p>Voor we beginnen moeten we nog een aantal zaken uitzoeken. Wat betekent het als een paar gemeenten niet meedoen? En wat zijn dan de financiële consequenties? Ook moet goed nagedacht worden over de locaties. Zet je de containers bij andere containers neer of op specifieke plekken zoals verzorgingshuizen en kinderdagverblijven. En kiezen we voor een zienswijze of een bezwarenprocedure als het om openbare locaties gaat?</p> <p>Mevrouw Lindhout gaat in gesprek met de gemeenten en Avri om alles goed in kaart te brengen en het voorstel voor te bereiden. Op 4 juli volgt besluitvorming.</p>
10.	Papierinzameling	<p>Cees Brouwer geeft een terugkoppeling van de bijeenkomst met de papierverenigingen via een presensatie. Deze presentatie wordt toegevoegd aan verslag (bijlage 3).</p> <p>De alternatieven taken die voorgelegd zijn aan de verenigingen zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Afvalconsulent • Afvalcoach • Afvalfiets • Mobiele milieustraten • Adopteren ondergrondse containers <p>Daarnaast hadden de verenigingen ook nog eigen ideeën:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vrijwilliger op de milieustraat - Avondenstelling milieustraten - Verzamelplaatsen milieustraat bij verenigingen (lastig i.v.m. milieuvergunning). - Privatiseren papier ophalen (zelf doen). - Inzamelen kringloop aan huis - Afvalfiets voor milieustraat afval - Zwerfvuil opruimen - Plaatsing ondergrondse containers voor papier om route korter te maken. <p>De voorkeur ging uit naar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Continueren papier ophalen, afblijven - Bereidt om mee te gaan in alternatieven - Inkomsten garanderen - Toekomstbestendig, langdurige contracten - Activiteiten uitwerken, vergoeding en tijdsduur - Verleng het contract met 1 jaar (lopen tot 31 december 2019). <p>Het DB volgt het volgende tijdspad</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 juli AB besluit ▪ juli-dec. Voorbereiding ▪ vanaf 1 jan 2020 starten met eerste pilots <p>Vragen naar aanleiding van:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hoe ga je om met verenigingen die mee willen doen, maar niet aangesloten zijn? De samenwerking met sommige verenigingen zijn vanuit historie ontstaan. Er zijn zelfs verenigingen die langer papier ophalen dan Avri bestaat. Deze vraag leeft ook bij de raden en zullen we goed naar moeten kijken. • Krijgen de verenigingen een terugkoppeling na besluitvorming op 4 juli? Op 4 juli wordt een procesbesluit gevraagd om de huidige contracten met een jaar te verlengen, een pilot te starten en mogelijkheden uitwerken van de alternatieven. De verenigingen hebben geen inspraak maar worden wel geïnformeerd over het voorstel. <p>Het AB adviseert om het AB voorstel eerst voor te leggen aan de verenigingen.</p> <p>Afspraak: op 4 juli neemt het AB een procesbesluit. Zowel de verenigingen als de raden (via platform) zullen geïnformeerd worden.</p>
11.	DB besluit Geweldsbe-	De voorzitter geeft aan dat dit DB voorstel ter informatie verspreid is. Dit voor-

	voegdheid Boa's	stel is tot stand gekomen vanwege het verzoek van gemeente Tiel. Avri doet nog een ronde langs alle gemeenten om de uitbreiding van geweldsbevoegdheid te bespreken.
12.	Rondvraag	
12.1	Extra AB vergadering	Voor agendapunt 7.2 wordt een extra vergadering belegd. De datum wordt <u>8 mei om 08.00 uur</u> . De heren Keller en Van Hoften kunnen niet, maar sturen een vervanger of reageren schriftelijk. Wanneer worden de stukken verstuurd, i.v.m. de ambtelijke voorbereiding? Het concept zal worden voorgelegd aan het Vakberaad, zodat zij input kunnen leveren aan de wethouders. De stukken worden zo snel mogelijk verspreidt.
6.	Sluiting	De voorzitter bedankt de aanwezigen. De vergadering wordt om 10.57 uur afgesloten.

- ✓ Acties die bij het gereedkomen van het verslag reeds zijn uitgevoerd, zijn in het verslag gemarkeerd met een 'vinkje' en komen niet terug in de actielijst.

Aldus vastgesteld in de vergadering van 4 juli 2019


De secretaris
E.J. de Vries


de voorzitter
J. Reus



❖ ICT migratie

Avri heeft in nauwe samenwerking met Regio Rivierenland haar ICT gemigreerd naar een nieuwe dienstverlener per 1 april 2019. De dienstverlening verloopt nu niet meer via eigen servers, maar via de cloud. De overgang is zonder problemen verlopen.

❖ Secunda

Kringloop bedrijf Secunda verkeert in zwaar weer. Al in 2018 was een neerwaartse trend te zien en boekte Secunda een verlies. De door het bestuur van Secunda vastgestelde eerste begrotingswijziging komt tot een negatief resultaat van bijna € 100.000, ongeveer gelijk aan het voorlopige eindresultaat 2018.

Dit negatieve resultaat is te wijten aan een combinatie van factoren:

- sterk (en vrij plotseling) teruglopende kwantiteit en kwaliteit van ingebrachte goederen
- stijgende kosten van afvoer van niet herbruikbare spullen
- concurrentie van lage prijzen winkels, zoals Action, en uiteraard internet
- hogere kosten van afvoer van afval en minder opbrengsten van recyclebare grondstoffen
- hogere personele kosten om een zwakker wordende groep vrijwilligers en medewerkers te kunnen begeleiden

Derhalve is door het management in nauwe samenwerking met het bestuur een sanering van de grootste en enige fors beïnvloedbare kostenpost doorgevoerd, namelijk personeel. Dit is gelukt, met een verlaging van de personele kosten op termijn van 23%. Om te voorkomen dat Secunda door een beperkt en tijdelijk liquiditeitstekort wordt gedwongen tot het opgeven van haar strategische opties en mogelijk van haar toekomst verzoekt het bestuur van Secunda aan beide moeders om de mogelijkheid te bezien om de in 2017 vervroegd afgeloste leningen (ca €35.000 per moederorganisatie) alsnog als lening ter beschikking te stellen. Wederom met de bepaling dat aflossing slechts zal plaatsvinden als de liquiditeitspositie van Secunda dat toelaat.

❖ Kunststofafval: Gemeenten moeten deel vermarktungsvergoeding terugbetalen

Gemeenten moeten bij het opstellen van de begroting voor 2019 ermee rekening houden dat ze aanzienlijk minder geld van Afvalfonds krijgen, omdat ze over 2015 en 2016 teveel hebben gekregen. Conform de afspraak uit de raamovereenkomst zou het ministerie, VNG en Afvalfonds jaarlijks achteraf de uiteindelijke vergoeding voor het vermarkten vast moeten stellen en zou Afvalfonds het verschil ten opzichte van de voorschotten bij betalen dan wel terug vorderen. Aangezien er in 2017 en in 2018 nog geen vergoeding voor zowel 2015 als 2016 bekend was heeft Avri de extra kosten (totaal €250.000,-) die van Scherpenzeel zegt te hebben gemaakt voor het vermarkten, onder voorbehoud van bovenstaande voorwaarde, voldaan. Aangezien de drie partijen geen overeenstemming bereiken, is VNG uit het overleg gestapt en heeft aangegeven dat de sorteersders ieder afzonderlijk afspraken met het Afvalfonds moeten maken over de afwikkeling 2015 en 2016. Het Afvalfonds is met onze sorteerder/vermarkter van Scherpenzeel tot een deal gekomen die verleden week is gepresenteerd bij Avri door van Scherpenzeel. Die deal houdt in dat Avri de eerder extra voorgeschoten €250.000,- niet terugkrijgt. Wel is met deze deal het risico van de pet trays en de kunststof niet verpakkingen zoals gemeld aan het DB 6 maart 2017 voor de jaren 2015 en 2016 van de baan. Avri hoeft de deal niet te accepteren en heeft aan Van Scherpenzeel aangegeven dat het gesloten contract voor ons in principe leidend is en heeft Hekkelman Advocaten ingeschakeld om onze positie en de consequenties te bespreken. We werken in deze zaak samen met de limburgse gemeenten die ook een contract hebben met Van Scherpenzeel.

Op voorhand verwachten we dat het contract ons niet dwingt deze deal te accepteren, maar dat de consequenties van niet accepteren wel is dat er nog lange tijd onduidelijkheid zal bestaan over de vraag hoe het afvalfonds tot een afronding komt over de jaren 2015 en 2017 en of en zo ja welke financiële gevolgen dat heeft voor Avri.

❖ Glasverwerker stopt inzameling in Gameren

Onze verwerker Maltha recycling heeft zijn sorteerlocatie in Gameren gesloten. Hierdoor moeten we ons glas, in ieder geval voorlopig, overslaan in Geldermalsen en extra transport en overslag kosten maken om het naar een andere locatie te brengen. Op jaarbasis levert dat circa € 65.000,00 minder ten opzichte van de huidige situatie. Wij hebben wel aangegeven op zoek te gaan naar andere alternatieven maar gezien het feit dat Maltha de enige verwerker in Nederland is en de andere eventuele optie Duitsland of België is, wordt het lastig om op korte termijn een betere alternatief te vinden.

Projectplan Feniks

AB 18 april 2019



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Projectdoelstellingen

- **Incontinentiemateriaal en babyluiers:** kostefficiënt gescheiden inzamelen en circulair verwerken van luiermateriaal
- **Medisch afval:** systematiek en richtlijn voor financiële compensatie
- **Beperkte mobiliteit:** leveren van een vangnetfunctie wanneer gangbare oplossingen ontbreken



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

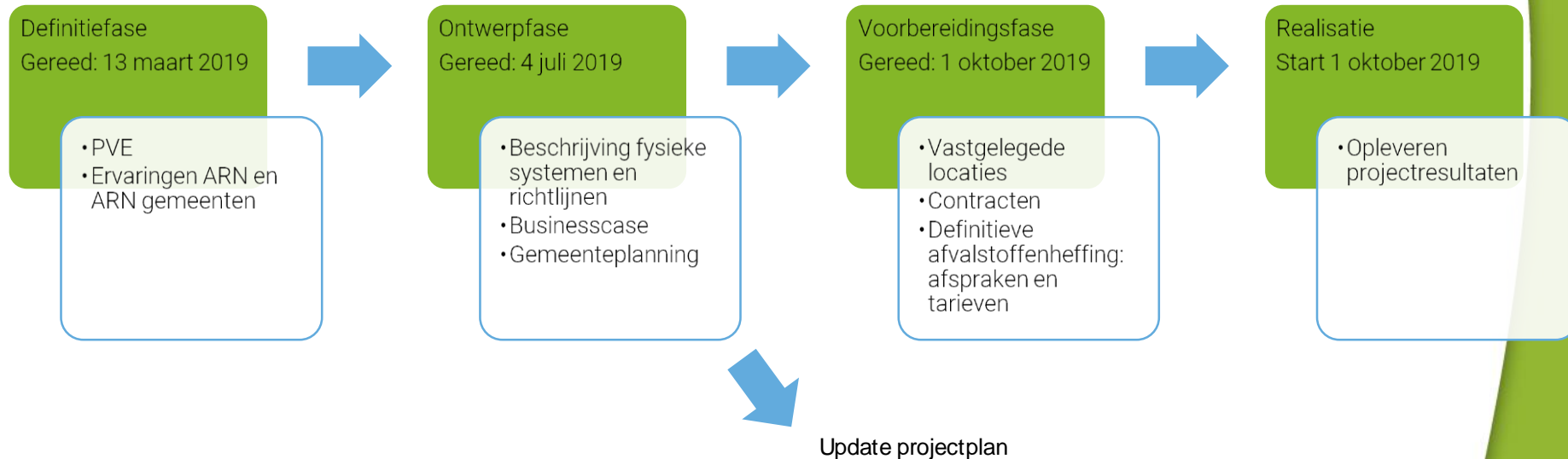
Projectresultaten

- **Luiers en incontinentiemateriaal:**
 - Brengvoorzieningen in de openbare ruimte
 - Inzameling, transport en verwerking
 - Controleprotocol t.b.v. waarborgen kwaliteit
 - Contracten t.b.v. bovenstaande
- **Medisch afval:**
 - Acceptatiecriteria
 - Instructie voor verrekening
- **Beperkte mobiliteit**
 - Acceptatiecriteria voor maatwerk
 - Wegbreng hulp (mensen en organisatie)



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Projectfasering



- Gemeente maken keuze op basis van de businesscase



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Planning

	Mrt	Apr	Mei	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt
Definitie fase								
Projectplan in DB bespreken	13-mrt							
Ontwerpfase								
Bespreking stand van zaken in AB		18-apr						
Aanleveren definitief ontwerp			13-mei					
Definitief ontwerp in MT			15-mei					
Definitief ontwerp in DB			15-mei					
Zending voor platformbijeenkomst			23-mei					
Platformbijeenkomst				5-jun				
Definitief ontwerp in AB					4-jul			
Vorbereidingsfase								
Vorbereiden implementatie								
Start								1-okt



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Communicatie

- AB:
 - Projectplan 18 april
 - Definitief besluit 4 juli
- Colleges en gemeenteraden:
 - Via AB-leden
 - Platformbijeenkomst 5 juni
- ARN
 - Raadpleging ARN bij uitwerken ontwerp



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Terugkoppeling bijeenkomst Papierverenigingen 18 maart 2019



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Doelstelling bijeenkomst

- Gezamenlijk verkennen alternatieven voor papierinzameling
 - Borgen inkomsten verenigingen
 - Bijdrage aan schone, duurzame leefomgeving
 - Gezamenlijk gedragen voorstel
 - Het aanbieden van toekomstgericht pakket



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Inzet verenigingen op andere activiteiten basispakket

- Afvalconsulent (educatief)
- Afvalcoach (ondersteuning inzet)
- Inzameling van voedselafval in stadscentra/hoogbouw (afvalfiets)
- Inzet van vrijwilligers bij “mobiele” milieustraten
- Adopteren ondergrondse containers
- Verenigingen komen met ideeën



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Ideeën verenigingen

- Vrijwilliger op milieustraat
- Avondopenstelling milieustraat
- Verzamelplaats milieustraat bij vereniging
- Zelf papier ophalen (privatiseren)
- Inzamelen kringloop aan huis
- Afvalfiets voor milieustraat afval
- Zwerfvuil opruimen
- Plaatsing ondergrondse containers voor papier



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Verenigingen geven mee dat..

- Voorkeur het continueren van het ophalen van oud papier
- Verenigingen zijn bereid mee te gaan in alternatieven als randvoorwaarden duidelijk zijn, inkomsten gegarandeerd worden en een toekomstbestendig alternatief wordt geboden
- Hebben behoefte aan een verdere uitwerking van de randvoorwaarden
- Contract met verenigingen 1 jaar verlengen om de alternatieven goed uit te werken, neem meer tijd



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND

Tijdspad

- Maart 2019 bespreking verenigingen
- 4 juli 2019 besluit AB
- Juli-december 2019 voorbereiding
- 1 januari 2020 start eerste pilots



SAMEN WERKEN
AAN EEN SCHOON RIVIERENLAND